



INFORME DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

VIGENCIA 2017

**CLAUDIA ELIZABETH TOLOZA
MARTINEZ**

Rectora

ADRIANA RODRÍGUEZ

Secretaria General

MARIBEL CARDENAS GARCIA

Vicerrector(a) Administrativo

OLGA MARINA VEGA

Vicerrector(a) Académico

JOHN SUAREZ GELVEZ

Vicerrector Asistente de Investigación
y Extensión

NELSON BELTRAN GALVIS

Vicerrector Bienestar Universitario

LUZ MARINA BAUTISTA

Vicerrector(a) Asistente de Estudios

Elaboración y Edición:

LUZ KARIME CORONEL RUIZ

Jefe de Planeación

YURI LORENA QUINTERO MEZA

Profesional de Apoyo Oficina de Planeación

CONTENIDO

	Pág.
PRESENTACIÓN	4
1. DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL	5
2. LA UFPS EN CIFRAS	7
3. GESTIÓN INSTITUCIONAL 2017	10
4. GESTIÓN FINANCIERA	73

PRESENTACIÓN

El año 2017 para la Universidad Francisco de Paula Santander, representa satisfactoriamente un avance en la gestión y el cumplimiento del compromiso institucional, que a través del trabajo articulado y la interrelación entre los procesos aporta al cumplimiento misional de la institución; la investigación y la extensión, son unos de los principales pilares abordados por la institución, para el desarrollo y transformación en la región, la docencia evidenciada con la búsqueda del mejoramiento de la calidad educativa, la oferta académica permanente, la creación de nuevos programas y la acreditación de alta calidad de programas académicos, se constituyen en grandes rasgos como algunos de los principales logros de la vigencia 2017.

De esta manera, como Rectora de la Universidad Francisco de Paula Santander, me permito presentar ante ustedes el Informe de Gestión Institucional del año 2017, en respuesta al deber de socializar a todos los involucrados y grupos de interés de la institución, los avances y logros alcanzados del Plan de Desarrollo Institucional, en cumplimiento de los ejes y líneas estratégicas, que orientan el quehacer y el compromiso con la Acreditación de Alta Calidad de la Universidad.

CLAUDIA ELIZABETH TOLOZA MARTÍNEZ
Rectora

1. DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL

MISIÓN

La Universidad Francisco de Paula Santander es una Institución Pública de Educación Superior, orientada al mejoramiento continuo y la calidad en los procesos de docencia, investigación y extensión, en el marco de estrategias metodológicas presenciales, a distancia y virtuales, cuyo propósito fundamental es la formación integral de profesionales comprometidos con la solución de problemas del entorno, en busca del desarrollo sostenible de la región; Tomado del Acuerdo N° 007 de 2015.

VISIÓN

La Universidad Francisco de Paula Santander será reconocida a nivel nacional por la alta calidad, competitividad y pertinencia de sus programas académicos, la generación de conocimiento, la transferencia de ciencia y tecnología y la formación de profesionales con sentido de responsabilidad social, utilizando estrategias metodológicas presenciales, a distancia y virtuales, que faciliten la transformación de la sociedad desde el ámbito local hacia lo global; Tomado del Acuerdo N° 007 de 2015.

OBJETIVO RETADOR

Ser reconocidos nacionalmente como una Institución de educación Superior por la Calidad en la formación de profesionales y el compromiso de mejoramiento continuo en búsqueda de la excelencia de sus Procesos de Docencia, Investigación y Proyección Social; Tomado del Acuerdo N° 042 de 2010.

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

El Plan de Desarrollo Institucional, es un instrumento que define los lineamientos, políticas, programas y proyectos de naturaleza integral y que promueve la participación amplia de los estamentos universitarios, dentro de su esfera particular de acción y responsabilidad, para proyección de la institución.

El principal objetivo del Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad Francisco de Paula Santander, es lograr en los próximos años el cumplimiento de la visión Institucional, la cual adquiere el carácter de máxima estrategia dentro del conjunto articulado y jerarquizado de objetivos que sirven de marco de referencia para las acciones del plan.

La estructura estratégica del Plan de Desarrollo Institucional, se define en los siguientes ejes y líneas estratégicas:

Plan de Desarrollo Institucional 2011 - 2019	Eje Estratégico 1. Calidad y Mejoramiento Continuo Hacia la Excelencia Académica.
	Línea Estratégica 1. Autoevaluación, Calidad y Mejoramiento Continuo.
	Línea Estratégica 2. Bienestar Institucional.
	Línea Estratégica 3. Cualificación y Desarrollo del Capital Humano.
	Línea Estratégica 4. Internacionalización.
	Línea Estratégica 5. Desarrollo Fortalecimiento Investigativo.
	Eje Estratégico 2. Gestión Académica y Administrativa
	Línea Estratégica 1. Desarrollo Institucional.
	Línea Estratégica 2. Tecnología, Comunicaciones y Soporte Académico.
	Línea Estratégica 3. Fortalecimiento Institucional, Infraestructura Física, Adquisición de Bienes.
	Eje Estratégico 3. Universidad, Sociedad y Estado
	Línea Estratégica 1. Extensión y Proyección Institucional.
	Línea Estratégica 2. Articulación Egresado – Sector Productivo – Universidad.
	Línea Estratégica 3. Responsabilidad Social

Fuente: Acuerdo N° 107 de 2016, propuesta de modificación Plan de Desarrollo Institucional 2016 – 2019 de la Universidad Francisco de Paula Santander.

2. LA UFPS EN CIFRAS

La Universidad Francisco de Paula Santander, durante la vigencia 2017 como parte de su compromiso institucional mantiene el control y registro de sus indicadores y estadísticas de medición de la gestión institucional y reporte al Ministerio de Educación Nacional, de las cuales presentamos un breve resumen a continuación:

Oferta Académica 2017

Programas Ofertados en la Universidad Francisco de Paula Santander, según Facultades y Modalidad - Año 2017

FACULTADES	PROGRAMAS				SUBTOTAL FACULTADES
	MAESTRIA	ESPECIALIZACION	PREGRADO	TECNOLOGICA	
INGENIERIA		1	7	3	11
CIENCIAS EMPRESARIALES	1		3	1	5
CIENCIAS BASICAS	4	1	1		6
CIENCIAS AGRARIAS Y DEL AMBIENTE			5		5
EDUCACION, ARTES Y HUMANIDADES	1	4	6		11
CIENCIAS DE LA SALUD		1	2	1	4
SUBTOTAL POR PROGRAMAS	6	7	24	5	42

MODALIDAD	No. Programas
PREGRADO PRESENCIAL	25
PREGRADO A DISTANCIA	4
POSGRADO	13
TOTAL PROGRAMAS PROPIOS	42

42

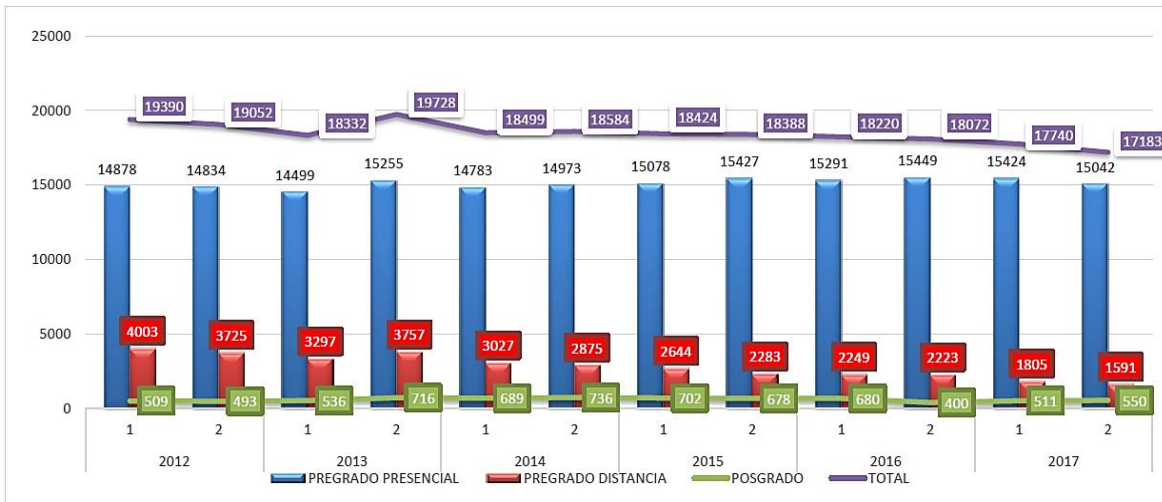
Programas

Histórico Población Estudiantil

Serie Histórica 2012 – 2017, de los Estudiantes Matriculados en las Diferentes Modalidades

	2012		2013		2014		2015		2016		2017	
	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2
PREGRADO PRESENCIAL	14878	14834	14499	15255	14783	14973	15078	15427	15291	15449	15424	15042
PREGRADO DISTANCIA	4003	3725	3297	3757	3027	2875	2644	2283	2249	2223	1805	1591
POSGRADO	509	493	536	716	689	736	702	678	680	400	511	550
TOTAL	19390	19052	18332	19728	18499	18584	18424	18388	18220	18072	17740	17183

FUENTE: Unidad Estadística, Oficina de Planeación - UFPS.



FUENTE: Unidad Estadística, Oficina de Planeación - UFPS.

Vigencia 2017 I SEMESTRE 2017: 17.740 estudiantes matriculados.
II SEMESTRE 2017: 17.183 estudiantes matriculados.

Histórico Población Estudiantil – Pregrado Presencial por Facultad

Serie Histórica 2012 – 2017, de los Estudiantes Matriculados en Pregrado Presencial Cúcuta por Facultades.

	2012		2013		2014		2015		2016		2017	
	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2
FACULTAD DE INGENIERÍA	4.764	5.040	4.869	5.329	5.288	5.574	5.678	5.943	5.946	5.912	6.171	5.891
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES	6.415	6.064	5.889	5.938	5.571	5.317	5.168	4.995	4.721	4.755	4.227	4.079
FACULTAD DE EDUCACIÓN, ARTES Y HUMANIDADES	1.553	1.580	1.660	1.813	1.839	1.917	1.999	2.149	2.292	2.391	2.514	2.573
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS Y DEL AMBIENTE	1.754	1.764	1.717	1.774	1.726	1.812	1.860	1.954	1.971	1.987	2.033	1.987
FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD	343	357	362	386	359	353	373	386	361	404	447	462
FACULTAD DE CIENCIAS BASICAS											32	50
TOTAL	14.829	14.805	14.497	15.240	14.783	14.973	15.078	15.427	15.291	15.449	15.424	15.042

FUENTE: Unidad Estadística, Oficina de Planeación - UFPS.

Histórico Índice de Absorción – Matriculados por primera vez, Pregrado Presencial

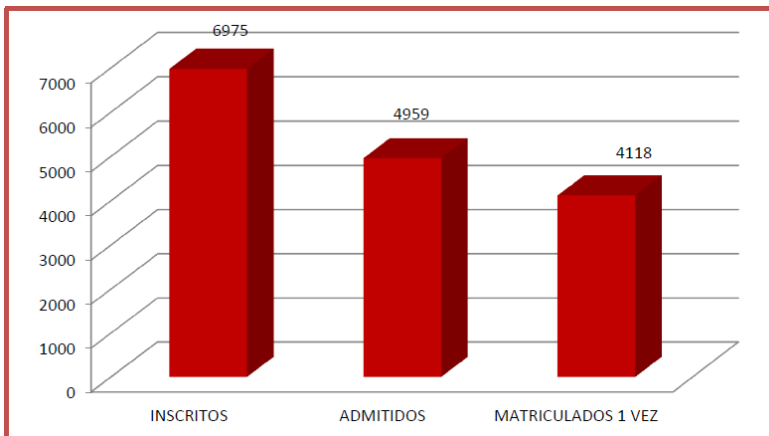
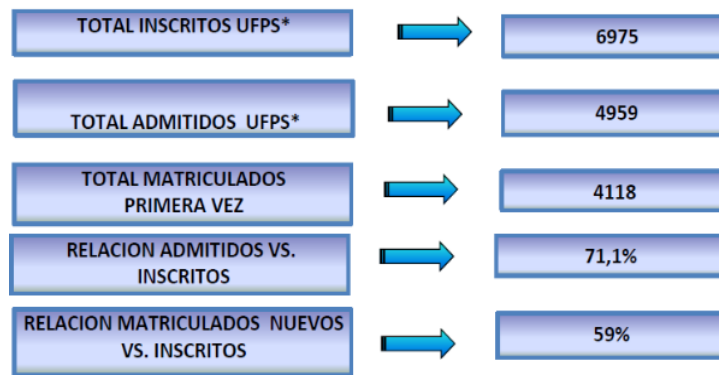
Vigencia 2017 INDICE DE ABSORCIÓN 54%

Serie Histórica 2012 – 2017, Absorción de Inscritos y Matriculados Primera Vez en Pregrado Presencial.

	2012		2013		2014		2015		2016		2017	
	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2
INSCRITOS	3874	2182	3039	2229	2804	2021	3134	2453	3720	2381	3795	2799
MATRICULADOS 1 VEZ	2067	1286	1464	1376	1504	1209	1661	1501	1685	1454	2048	1514
INDICE DE ABSORCIÓN %	53	59	48	62	54	60	53	61	45	61	54	54

FUENTE: Unidad Estadística, Oficina de Planeación - UFPS.

Absorción de Estudiantes Matriculados en todas las Modalidades.



La Universidad Francisco de Paula Santander admitió en todos sus programas el 71,1% de sus inscritos de los cuales el 59% realizó el proceso de matrícula.

FUENTE: Unidad Estadística, Oficina de Planeación - UFPS.

3. GESTIÓN INSTITUCIONAL 2017

PRIMER EJE ESTRATÉGICO



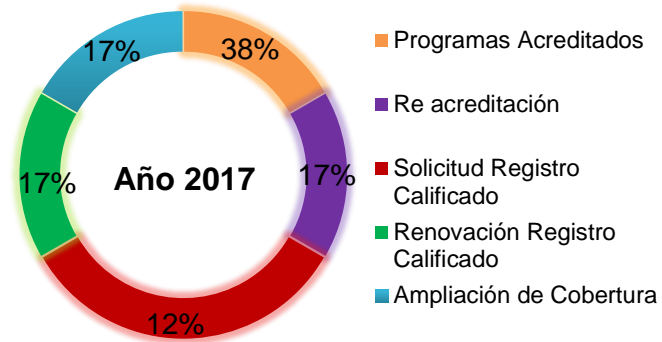
CALIDAD Y MEJORAMIENTO CONTINUO HACIA LA EXCELENCIA ACADÉMICA

En este eje estratégico, la Universidad Francisco de Paula Santander, evalúa la gestión en todo lo relacionado con la consolidación de los programas de autoevaluación, el aseguramiento de la calidad educativa, el bienestar institucional, la cualificación del personal docente y administrativo, la internacionalización de docentes y estudiantes, la formación integral, el desarrollo y fortalecimiento investigativo, orientados al cumplimiento de la visión institucional y del compromiso de Acreditación de Alta Calidad.

AUTOEVALUACIÓN, CALIDAD Y MEJORAMIENTO CONTINUO

Fuente: Vicerrectoría Académica, UFPS.

Acreditación Programas Académicos, con miras al proceso de Acreditación Institucional de Alta Calidad



Programas Académicos Acreditados o Re Acreditados, durante el año 2017:

3 ENFERMERIA
LICENCIATURA EN MATEMATICAS
INGENIERIA BIOTECNOLOGICA

Resolución N° 184 de 2017 – MEN.
Resolución N° 11722 de 2017 – MEN.
Resolución N° 24504 de 2017 – MEN.

Procesos de Autoevaluación con Fines de Acreditación – Visitas de Pares Académicos:

1 Visita de evaluación externa con fines de Re Acreditación - **INGENIERÍA DE SISTEMAS.**
Estado del proceso en plataforma: ESPERA INFORME DE PARES.

Procesos de Registro calificado de programas nuevos – Visitas de Pares Académicos:

4 Doctorado en Práctica Pedagógica.
Licenciatura en Ciencias Naturales y Educación Ambiental.
Maestría en Ingeniería de Gestión Ambiental.
Zootecnia.

Procesos de Renovación de Registro Calificado – Visitas de Pares Académicos:

2 Maestría en Ciencias y Tecnología de Materiales.
Especialización en Práctica Pedagógica.

Visitas de Pares Académicos, para ampliación de cobertura en Centros de Atención Tutorial:

- 2** Tecnología Comercial y Financiera en Centros de Atención Tutorial de Tibú y Chinacota.
Tecnología en Construcciones Civiles en Centros de Atención Tutorial de Tibú, Ocaña, Durania y Chinacota.

Procesos de Licencia Interna – Asesoría y Acompañamiento:

13 Programas Académicos en asesoría con la Vicerrectoría Académica para Procesos de Licencia Interna.



Otros logros de la Gestión Académica, durante el año 2017:

- 4** Programas Académicos, en estado PRESELECCIÓN DE PARES (Culminación del proceso de autoevaluación en plataforma SACES CNA, con fines de Acreditación).
INGENIERÍA ELECTRÓNICA, INGENIERÍA AMBIENTAL, INGENIERÍA AGRONÓMICA Y COMUNICACIÓN SOCIAL.
- 1** Programa Académico, en estado ESPERA DE NOTIFICACIÓN DE VISITA DE PARES.
MAESTRÍA EN PRÁCTICA PEDAGÓGICA.
- 1** Programa Académico iniciando el proceso de autoevaluación, en etapa de recolección y análisis de la Información.
ARQUITECTURA.

BIENESTAR INSTITUCIONAL

Fuente: Vicerrectoría de Bienestar Universitario, UFPS.

Actividades de Bienestar Universitario

351

Actividades de diferente enfoque como:
SALUD, CULTURAL, DEPORTE Y BIENESTAR
Durante el Año 2017

188

Actividades durante
el I Semestre 2017

- 40 Actividades de Salud
- 59 Actividades de Cultura
- 64 Actividades Deportivas
- 25 Actividades de Bienestar

163

Actividades durante
el II Semestre 2017

- 59 Actividades de Salud
- 39 Actividades de Cultura
- 43 Actividades Deportivas
- 22 Actividades de Bienestar

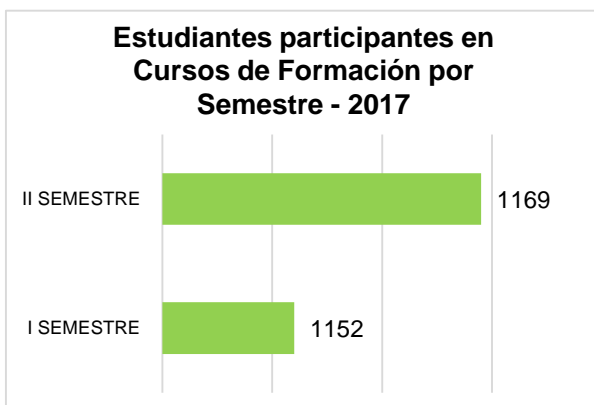
ACTIVIDAD	I SEMESTRE 2017			II SEMESTRE 2017		
	N° D351E ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS Y/O ASISTENTES	N° DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS Y/O ASISTENTES
SALUD	40	DESARROLLO HUMANO	3004	59	DESARROLLO HUMANO	1330
		APOYO ACADÉMICO	27		PREVENTIVO	4243
		PREVENTIVA	3940			
CULTURAL	43	FORMATIVO	1200	39	FORMATIVO	1067
		REPRESENTATIVO	160		REPRESENTATIVO	168
	16	EVENTO CULTURAL	4167		EVENTO CULTURAL	887
DEPORTES	64	COMPETITIVO	375	43	COMPETITIVO	232
		FORMATIVO	1257		FORMATIVO	1102
		RECREATIVO	357		RECREATIVO	257
BIENESTAR	25	APOYOS Y ESTIMULOS	14105	22	APOYOS Y ESTIMULOS	14094

Apoyo Económico Comunidad Universitaria

510 Estudiantes beneficiados con el 70% de subsidio para almuerzo en el restaurante universitario.

Con una Inversión de **\$ 407'057.520** Licitación N° 02 Servicio de Almuerzos a los Estudiantes Beneficiados en el I y II Semestre Académico 2017

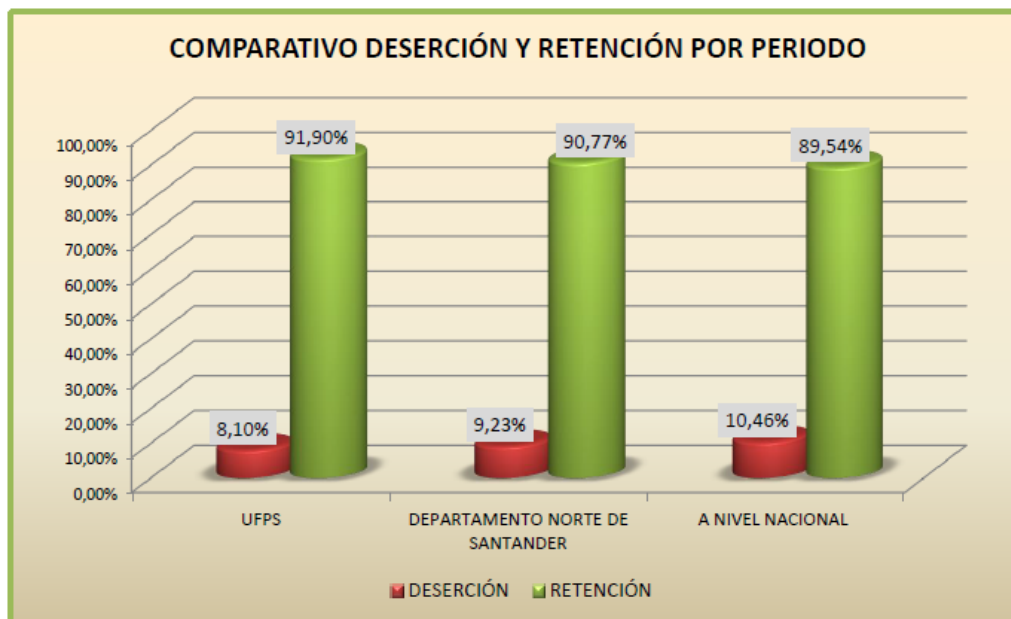
Cursos de Formación Integral



64 Cursos de Formación Integral durante el año 2017.

2.321 Estudiantes Asistentes de los diferentes Programas Académicos.

Desarrollo Humano y Apoyo a la Permanencia



FUENTE: SPADIES, tomada Diciembre de 2016.

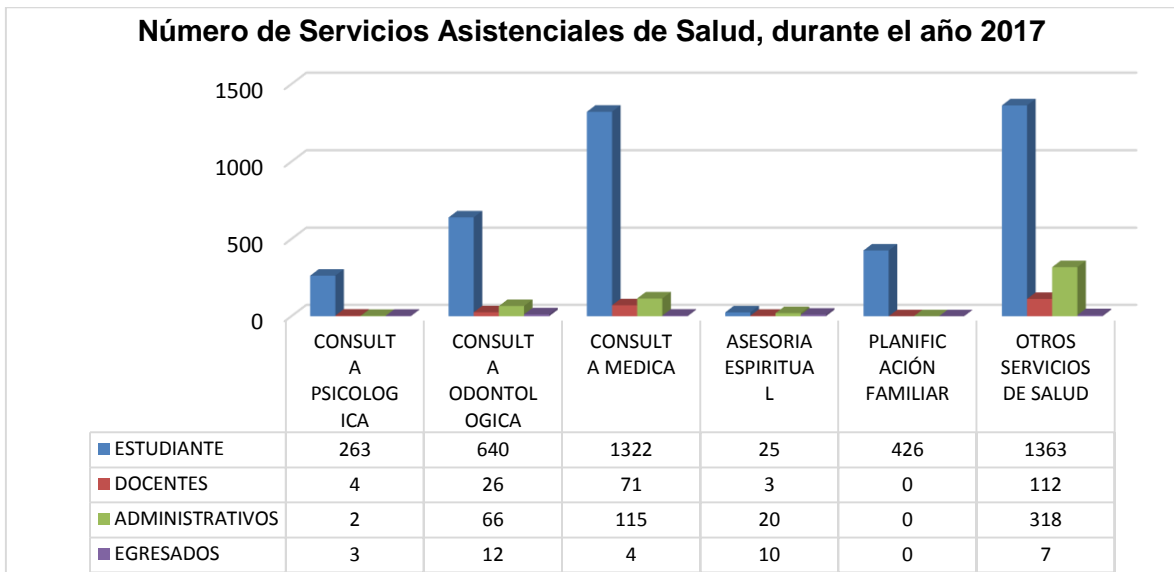
Durante el año 2017, la UFPS ha realizado una importante gestión en busca de promover la permanencia y graduación de los estudiantes en la institución, a través de la implementación y desarrollo de estrategias; en cuanto al manejo de la herramienta SPADIES, se encuentra en proceso de actualización y durante la vigencia 2017, no se realizó medición en este instrumento.

- **Estrategias Internas de Bienestar Universitario en Acompañamiento para el Programa Cuenta Conmigo**

ACTIVIDAD	N° DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD (Formativo, preventivo, representativo, cultural, etc.)	N° DE PARTICIPANTES
Sensibilización, posicionamiento y formalización	5	formativo	1.200 estudiantes
Mejoramiento de la calidad académica:	3	Plan de formación docente	341
	5	Metodología de orientación basada en estilos de aprendizaje	398
Acompañamiento, asesoría académica y consejería estudiantil amigo académico	600	Formativo, preventivo	2.991 estudiantes
Trabajo colaborativo con IEM e IES	1	Acompañamiento para el ingreso a la educación superior.	14 IEM 900 estudiantes
		Trabajo colaborativo entre IES	12 IES
Apoyo para estudiantes	1	Proceso de inducción	800
	2	Orientación frente a la crisis de carrera, taller de reubicación	101
	1	Víctimas del conflicto armado	23
	1 presencial 1 virtual	Crisis de frontera	55
	2	Equidad de género Únete a la no violencia contra la mujer	425
	13	Prevención y reducción del consumo de SPA	1.477
	10	Beneficiados del acuerdo 012	493
	2	Fortalecimiento de bienestar Institucional	58

FUENTE: Vicerrectoría de Bienestar Universitario, UFPS.

Servicios Asistenciales de Salud



Para un total durante el año 2017, de:

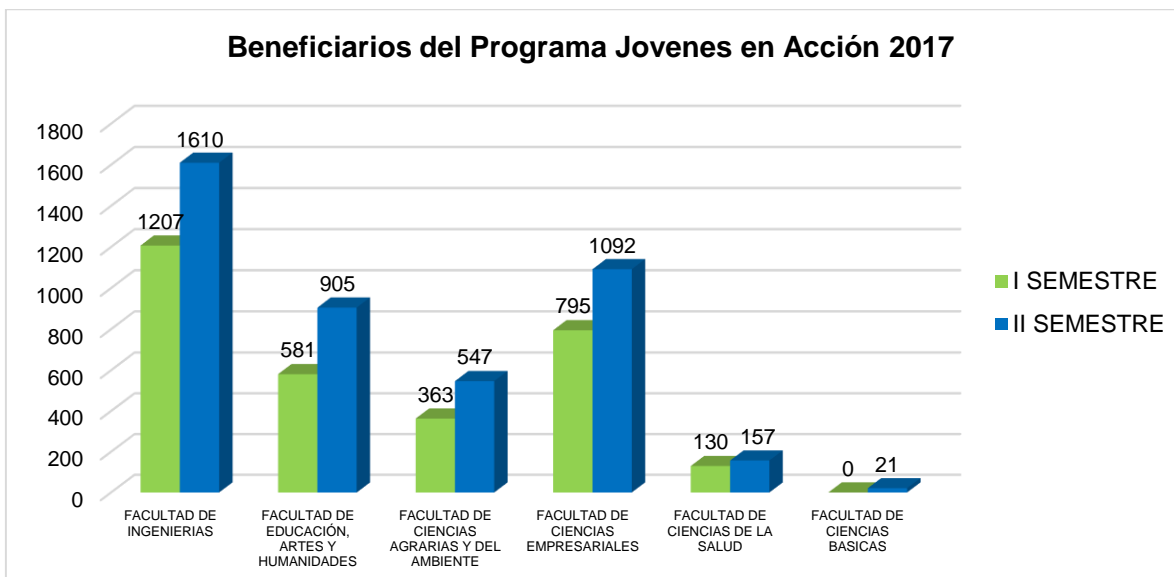
4.039 Servicios a ESTUDIANTES

216 Servicios a DOCENTES

521 Servicios a ADMINISTRATIVOS

36 Servicios a EGRESADOS

Jóvenes en Acción



FUENTE: Oficina del Egresado - Vicerrectoría de Bienestar Universitario, UFPS.

Para un total durante el año 2017, de:

3.076 Estudiantes Beneficiarios por
Matricula – I SEMESTRE 2017

4.332 Estudiantes Beneficiarios por
Matricula – II SEMESTRE 2017

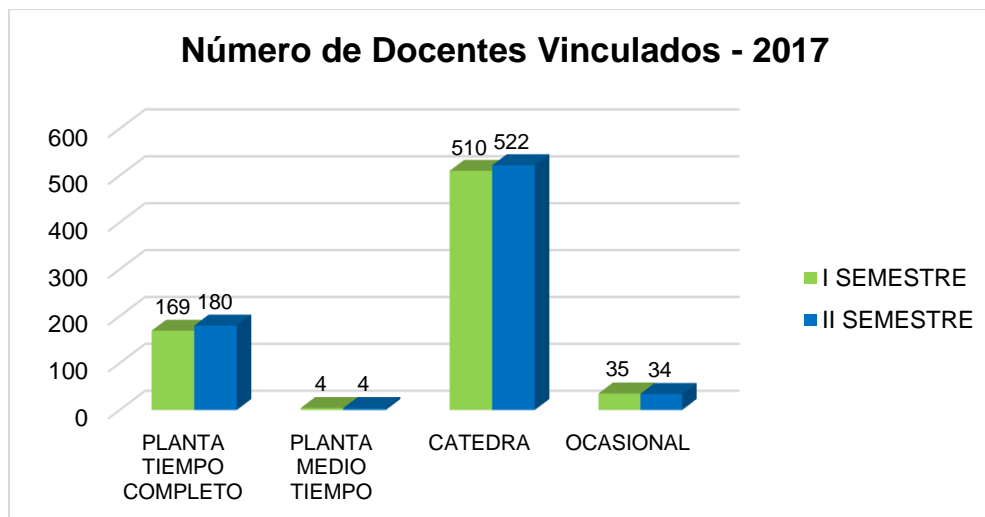
CUALIFICACIÓN Y DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO

Fuente: División de Recursos Humanos, UFPS.

Capital Humano – Docentes Vinculados

MODALIDAD DE VINCULACIÓN	Año 2017	
	I SEMESTRE	II SEMESTRE
PLANTA TIEMPO COMPLETO	169	180
PLANTA MEDIO TIEMPO	4	4
CATEDRA	510	522
OCASIONAL	35	34
TOTAL DOCENTES	718	740

11 Nuevos Docentes
de Planta Tiempo
Completo



Nivel de Formación Docente

Entre el I y II Semestre 2017, se logró el incremento en la Planta Docente de:

8 Docentes en Nivel de Estudios de
DOCTORADO

14 Docentes en Nivel de Estudios
de MAESTRÍA

I SEMESTRE 2017				
NIVEL DE ESTUDIOS	DEDICACION			TOTAL
	Planta	Ocasional	Catedra	
Postdoctorado	2	1	0	3
Doctorado	31	2	7	40
Maestría	123	22	139	284
Especialización	10	10	310	330
Universitaria	7	0	54	61
TOTAL DOCENTES	173	35	510	718

II SEMESTRE 2017				
NIVEL DE ESTUDIOS	DEDICACION			TOTAL
	Planta	Ocasional	Catedra	
Postdoctorado	2	1	0	3
Doctorado	38	1	9	48
Maestría	130	21	147	298
Especialización	8	11	317	336
Universitaria	6	0	49	55
TOTAL DOCENTES	184	34	522	740

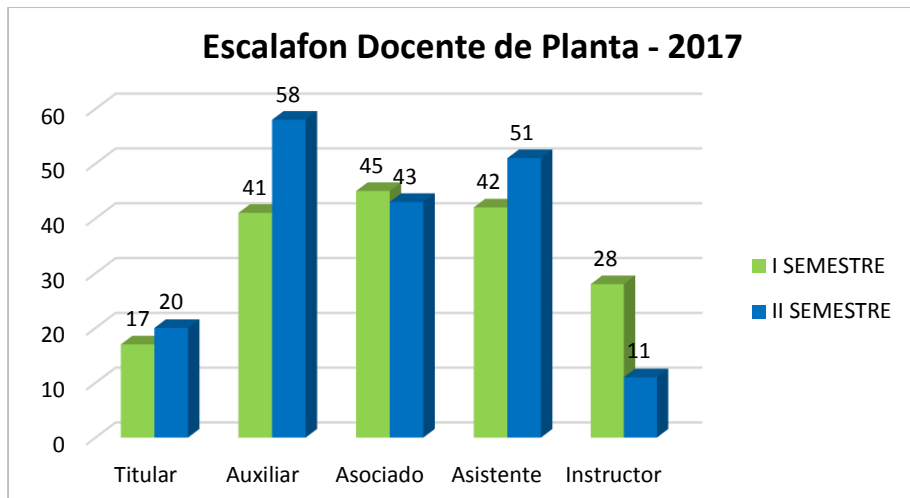
Docentes en Comisión de Estudios

11 Docentes en Comisión de Estudio para Doctorado Aprobada en el año 2017

10 Docentes en Comisión de Estudio - Nacional

1 Docentes en Comisión de Estudio - Internacional (Estados Unidos)

Escalafón Docentes de Planta (Medio tiempo y tiempo completo)



Convocatorias Docentes de Planta – Concurso Público

1

Convocatoria N° 01 para concurso público de docentes de planta I Semestre 2017

18

Plazas Docentes Convocatoria I Semestre

- 1 Facultad de Ciencias Agrarias y del Ambiente.
- 2 Facultad de Educación, Artes y Humanidades.
- 6 Facultad de Ingenierías.
- 6 Facultad de Ciencias de la Salud.
- 1 Facultad de Ciencias Empresariales.
- 2 Facultad de Ciencias Básicas.

Se logra la Posesión de:

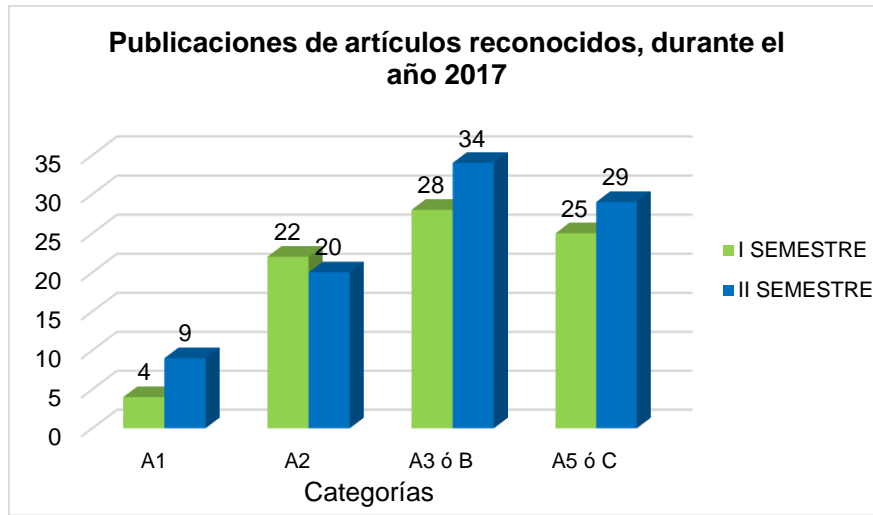
11

Docentes

- 1 Facultad de Ciencias Agrarias y del Ambiente.
- 2 Facultad de Educación, Artes y Humanidades.
- 3 Facultad de Ingenierías.
- 3 Facultad de Ciencias de la Salud.
- 1 Facultad de Ciencias Empresariales.
- 1 Facultad de Ciencias Básicas.

Finalizando el mes de diciembre del II Semestre 2017, se logra la apertura de una segunda convocatoria, para concurso público de docentes de planta.

Publicaciones en revistas indexadas u homologadas



I SEMESTRES 2017

Para un total **537,4 puntos** salariales asignados a docentes (Periodo de prueba o del escalafón docente)

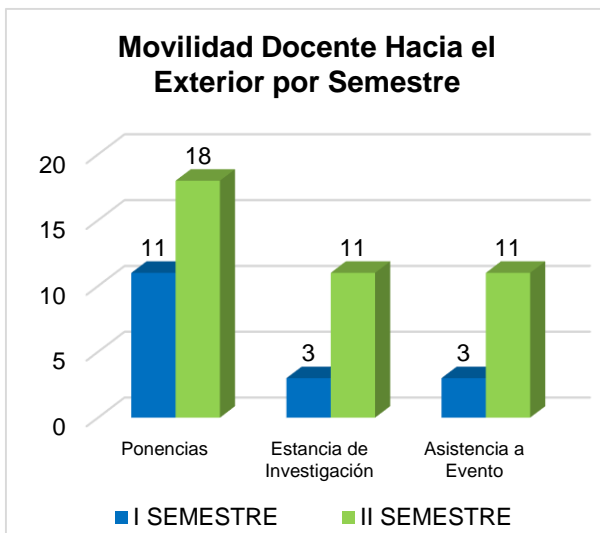
II SEMESTRES 2017

Para un total **531,8 puntos** salariales asignados a docentes (Periodo de prueba o del escalafón docente)

INTERNACIONALIZACIÓN

Fuente: Oficina de Relaciones Internacionales, UFPS.
Centro de Ingles, UFPS.

Movilidad Docente Hacia el Exterior



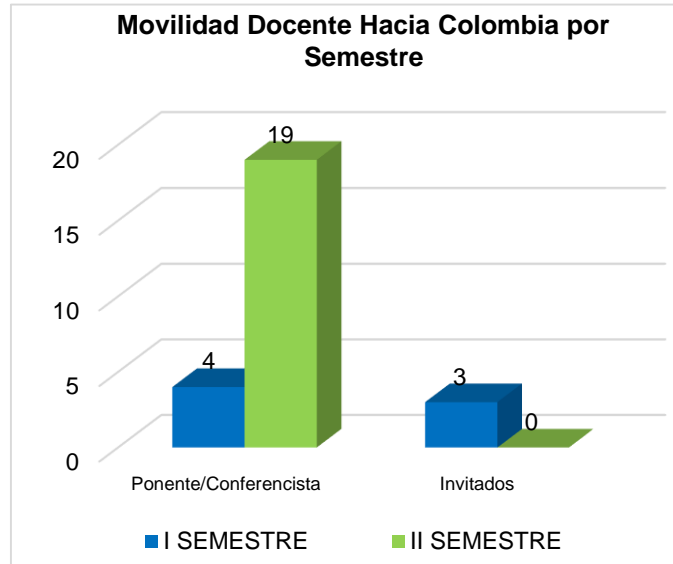
57 Actividades de Movilidad

46 Docentes en Movilidad

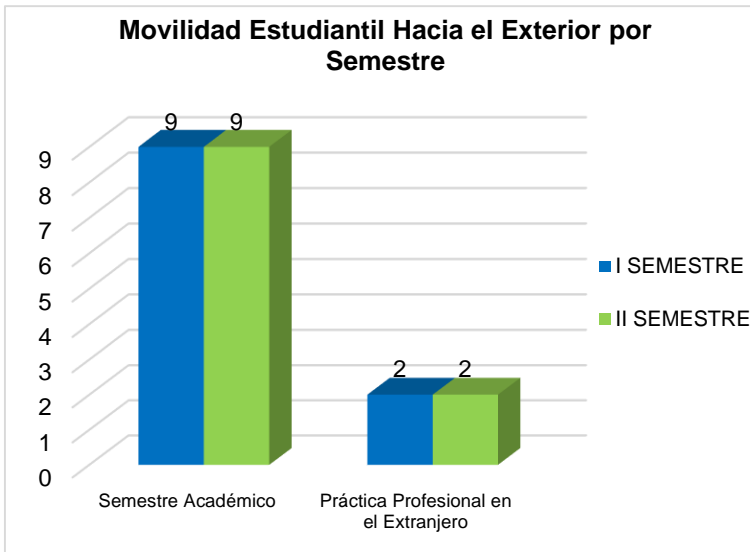
Movilidad Docente Hacia Colombia

26 Actividades de Movilidad

26 Docentes en Movilidad



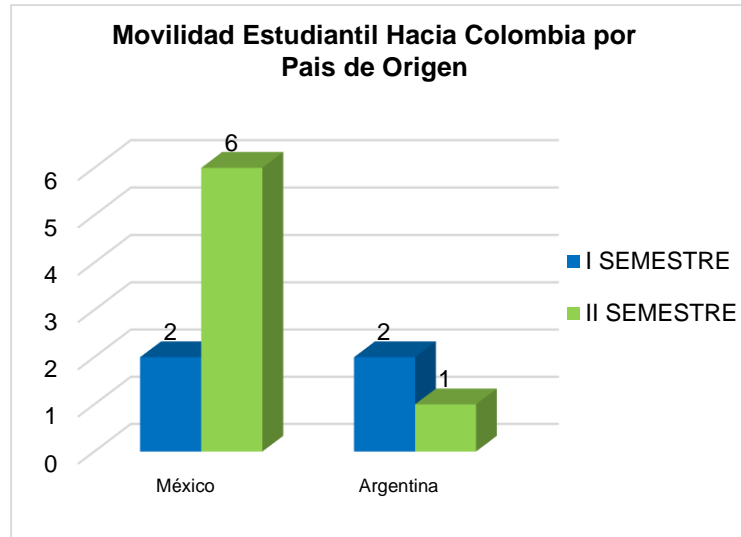
Movilidad Estudiantil Hacia el Exterior



22 Movilidades Estudiantiles durante el año 2017

Movilidad Estudiantil Hacia Colombia

11 Movilidades Estudiantiles durante el año 2017



Segundo Idioma

285 Prueba de Ingles EKT presentadas.

11 Cursos Intersemestrales de Ingles.

Creación de banco de 900 preguntas para la prueba EKT.

- **Cursos y/o programas de Inmersión:**

1 Programa de Inmersión en el Idioma INGLES.
Desarrollado entre el 17 de enero al 18 de febrero de 2017.

Con la participación de: **21** Estudiantes

4 Docentes tiempo completo

Convenios de Apoyo Interinstitucional para la Movilidad Académica

9 Convenios de Movilidad Académica e Intercambio suscritos en el año 2017

3

Convenios Marco Internacionales
Colombia - Brasil / Colombia – México
Población objetivo: estudiantes, docentes e investigadores.

5

Convenios Específicos Internacionales
Colombia - Brasil / Colombia – México
Población objetivo:
4 convenios dirigidos a estudiantes (pregrado y posgrado), docentes e investigadores
1 convenio dirigido a estudiantes (pregrado y posgrado), docentes y técnicos administrativos.

1

Convenio Específico Trilateral
Colombia – México – Argentina
Población objetivo: estudiantes y docentes

Otros logros durante la vigencia 2017

- La Oficina de Relaciones Interinstitucionales e Internacionales en representación de la Universidad Francisco de Paula Santander ostenta la coordinación del Nodo Oriente - Red Colombiana para la Internacionalización de la Educación Superior – RCI/ASCUN para el periodo 2016 – 2017.
- La Oficina de Relaciones Interinstitucionales e Internacionales ostenta la coordinación de Mesa Técnica de Internacionalización en el marco del Programa SIES +.
- Asignación de dos (2) asistentes caribeños y un (1) asistente británico en el marco de Programa de Intercambio de Asistentes de Idiomas ICETEX y del convenio suscrito con el British Council Colombia, quienes apoyaran el fortalecimiento del idioma inglés en nuestra Casa de Estudios durante un año académico (agosto 2017 – mayo 2018).
- Suscripción de convenios la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, perfeccionándose con la movilidad entrante de estudiantes de esta universidad.
- Articulación de los convenios MACA y MACMEX al Convenio trilateral de intercambio académico suscrito entre la Asociación colombiana de Universidades (ASCUN), el Consejo Universitario Nacional (CIN) y la Movilidad Académica Colombiana – Argentina(MACA) en el marco del cual se realizará el Programa de Intercambio Académico Latinoamericano (PILA).

DESARROLLO FORTALECIMIENTO INVESTIGATIVO

Fuente: Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión, UFPS.

La Universidad Francisco de Paula Santander, en los últimos diez años ha tenido avances significativos en materia de desarrollo y consolidación de Unidades de Investigación; es de resaltar que el mayor incremento se logró en la vigencia 2017.

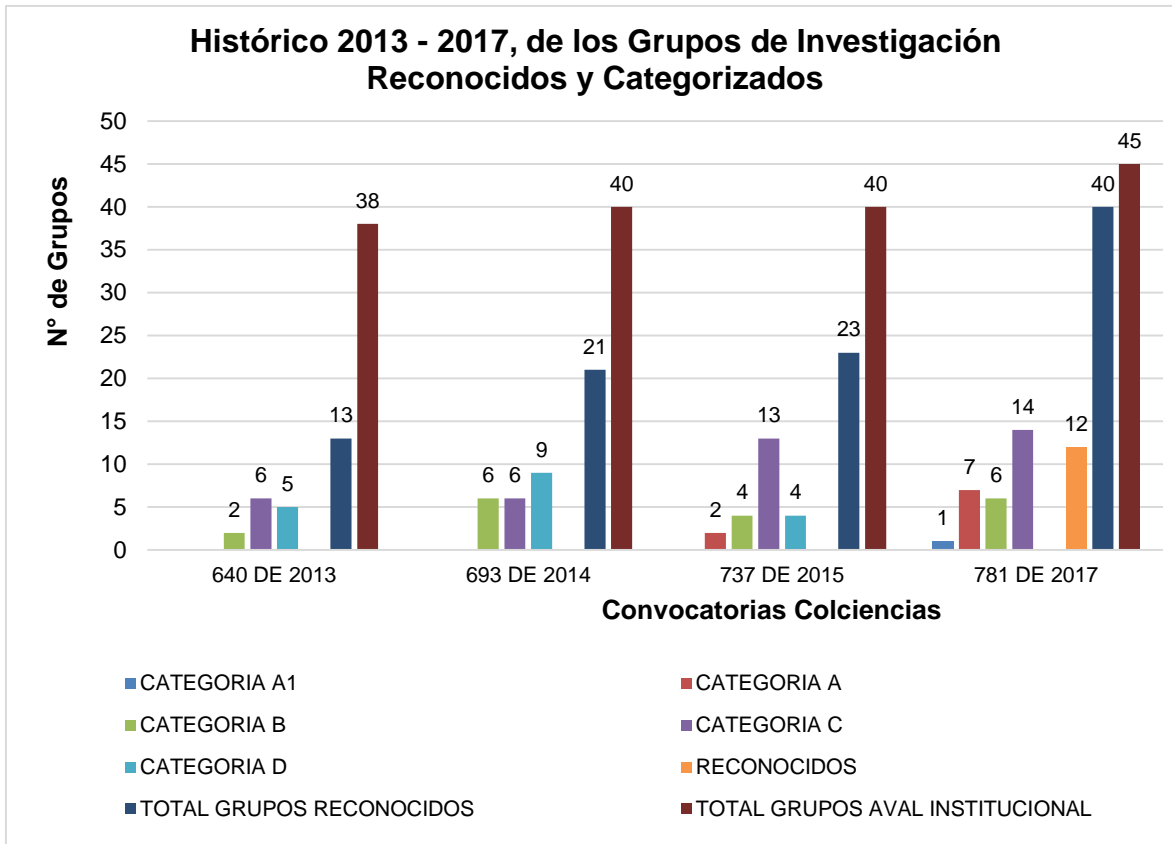


Fuente: Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión, UFPS.

*Grupos Reconocidos Resultados Definitivos Convocatoria COLCIENCIAS 781-2017 – 6 de Diciembre de 2017.

Grupos de Investigación

Durante el año 2017, para la Universidad Francisco de Paula Santander, se presenta un crecimiento significativo del número de grupos de investigación Reconocidos y Clasificados por COLCIENCIAS; a continuación se presenta el histórico de las convocatorias 2013 – 2017:



Fuente: Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión, UFPS.

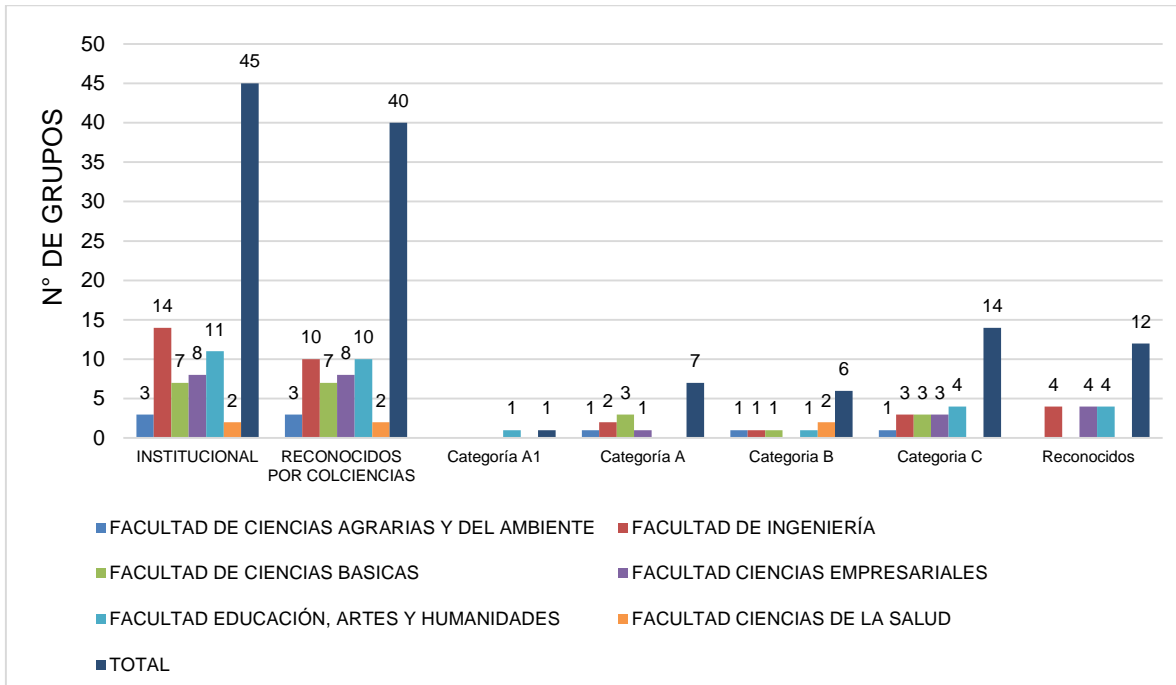
Durante el año 2017, se logró en materia de Grupos de Investigación:

5 Nuevos Grupos de Investigación con Aval Institucional.

Incremento en un **73,91%** los Grupos de Investigación Reconocidos por COLCIENCIAS, respecto a la Convocatoria 2015 (Pasando de 23 a 40 Grupos).

Logrando un incremento de 5 nuevos grupos de Investigación Categorizados por COLCIENCIAS en la Convocatoria de N° 781 de 2017, con respecto a la Convocatoria 2015.

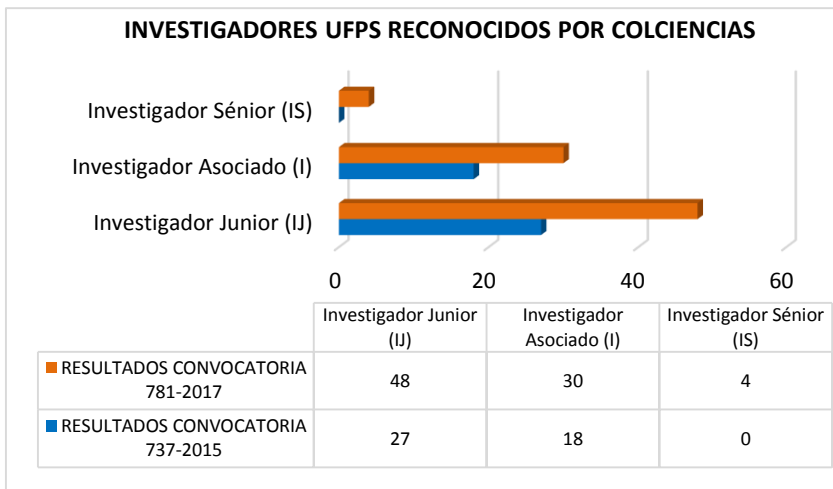
Grupos de Investigación por Facultad UFPS, Reconocidos y Categorizados por COLCIENCIAS en Convocatoria 2017.



Fuente: Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión, UFPS.

Investigadores

Se logra un incremento de un 82,22% los investigadores reconocidos por Colciencias al pasar de 45 a 82 investigadores Reconocidos, obteniendo por primera vez la clasificación de 4 investigadores Senior en los resultados definitivos de la convocatoria de medición de Grupos e Investigadores 781 de 2017.

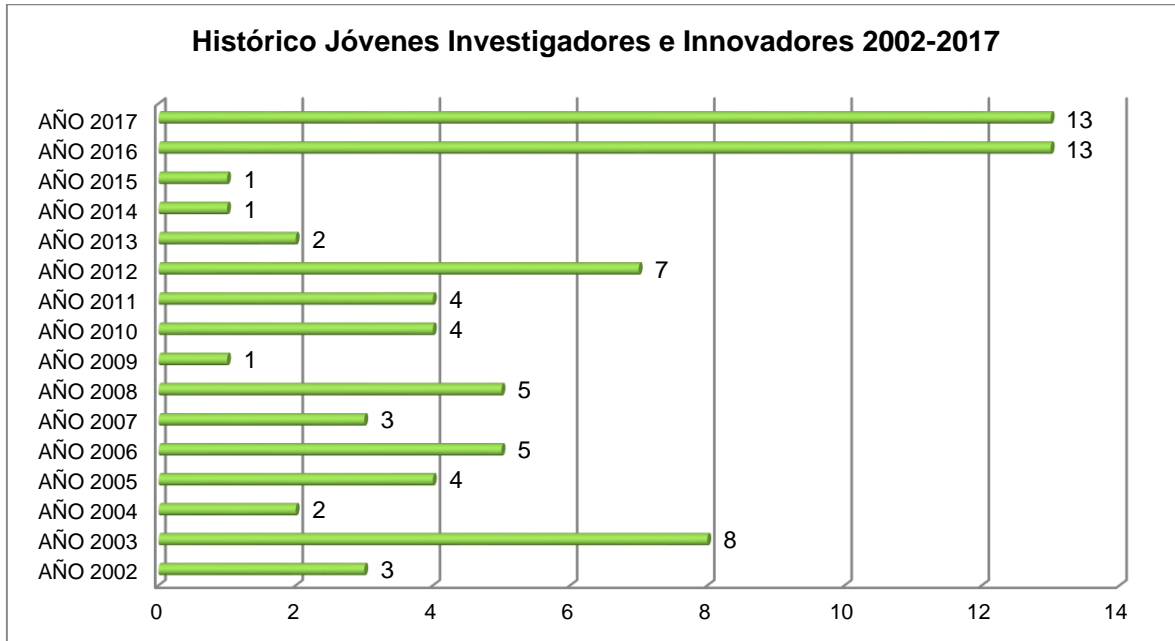


40%
Incremento en Investigadores Asociados

56,2%
Incremento en Investigadores Junior

Fuente: Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión, UFPS.

Jóvenes Investigadores



Fuente: Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión, UFPS.

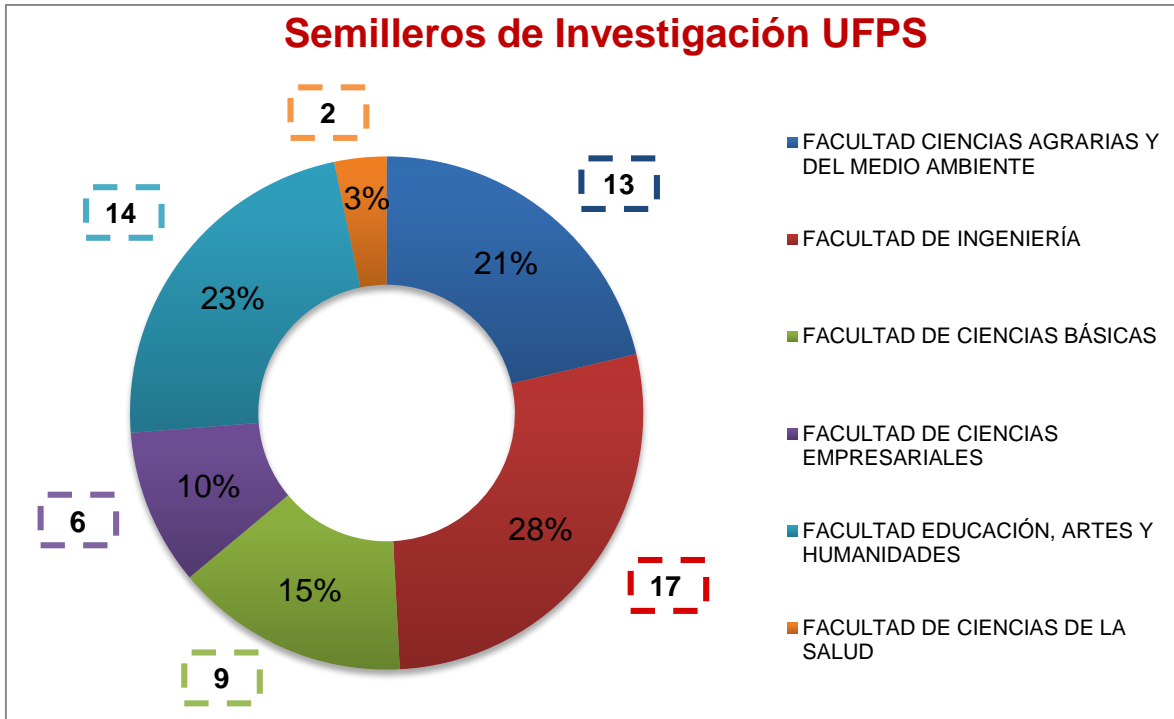
78 Jóvenes Investigadores e Innovadores durante el periodo 2002 - 2017

26 Jóvenes Investigadores e Innovadores, aprobados por COLCIENCIAS año 2017.

- 13 Jóvenes aprobados en la convocatoria de Formación de alto nivel para el Departamento Norte de Santander N° 753 de 2016 - I Corte, que se vincularon a la UFPS el 15 de mayo de 2017.
- 12 Jóvenes aprobados en la convocatoria de Formación de alto nivel para el Departamento Norte de Santander N° 753 de 2016 - II Corte, en el año 2017.
- Una Joven investigadora aprobada mediante Convocatoria Colciencias N° 775 de 2017, Jóvenes Investigadores por la Paz.

Semilleros de Investigación

La Universidad Francisco de Paula Santander, para el año 2017 ha logrado consolidar los siguientes logros:



Fuente: Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión, UFPS.

Se logró la participación de:

2 Estudiantes de Semilleros de Investigación en Eventos Internacionales

86 Estudiantes de Semilleros de Investigación en Eventos Nacionales y Departamentales.

Se logró la participación en el III Encuentro Departamental de Semilleros de Investigación REDCOLSI Nodo Norte de Santander, realizado en la Ciudad de Ocaña, los días 18 y 19 de mayo de 2017; y en el Encuentro Nacional e Internacional de Semilleros de Investigación en el mes de Octubre de 2017:

PARTICIPACIÓN EN ENCUENTROS		
Actividad	Participación	Año
III Encuentro Departamental de Semilleros de Investigación	59 participantes 12 propuestas de investigación 27 propuestas en curso 6 proyectos terminados	I SEM 2017
XX Encuentro Nacional y XIV Internacional de Semilleros de Investigación	20 participantes 18 propuestas en curso 2 proyectos terminados	II SEM 2017

Registro de Patentes

3 Patentes Registradas ante la Superintendencia de Industria y Comercio.

1. Silla ergonómica para armado de calzado P2017/000153.
2. Dispositivo y método de carga y descarga de una batería NC2017/0008573.
3. Dispositivo para cortar y exprimir frutas, NC2017/0010595.

- Diagnóstico y Revisión de Tecnologías durante el año 2017, con viabilidad de Patente:

22 Tecnologías presentadas para patentar.



GIAC: Automatización y control
GIDET: Desarrollo en Electrónica y Telecomunicaciones
GITOC: Transporte y obras civiles
GITEC: Tecnología cerámica
GIESPPAZ: Estudios Sociales y Pedagogía para la Paz.
GIAV: Ambiente y vida.

Fuente: Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión, UFPS.

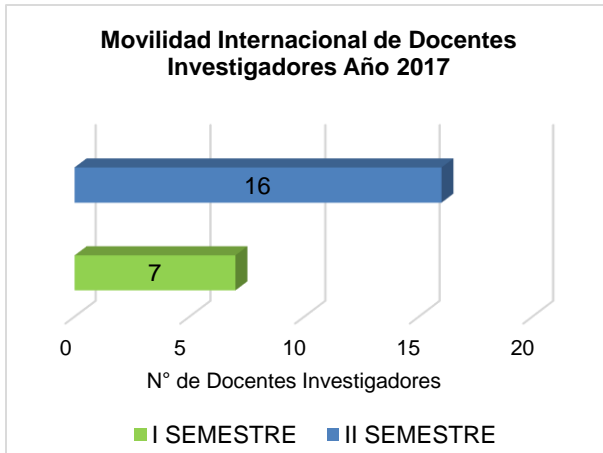
Registro de Software – Derechos de Autor

Como resultado de Desarrollo Tecnológico e Innovación:

17 Registros de Software ante la Dirección Nacional de Derechos de Autor

- 5** Electrónica
- 11** Sistemas
- 1** Ciencias Básicas

Movilidad Internacional - Docentes Investigadores



23

Movilidades de Docentes Investigadores en el año 2017

8

Ponencias Internacionales

15

Pasantías de Investigación

Fuente: Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión, UFPS.

\$ 309.916.918

Recursos Invertidos en Movilidad Internacional de Docentes Investigadores, durante el año 2017.

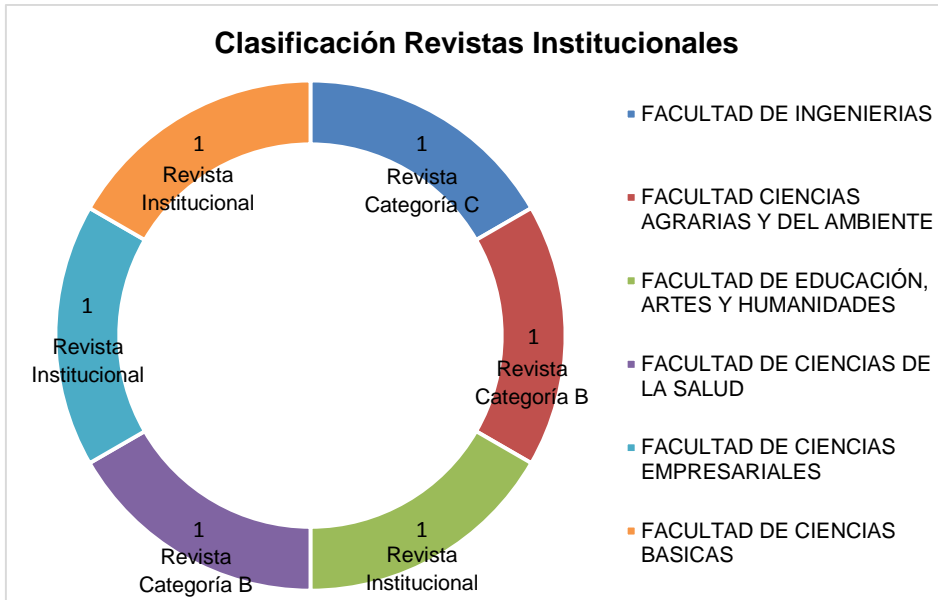
Revistas Institucionales

La Universidad Francisco de Paula Santander, en la convocatoria N° 768 de 2016 para indexación de Revistas Colombianas – Publindex 2017, logró continuar con:

3 Revistas Institucionales clasificadas

- 1.Revista Colombiana de Ciencias Hortícolas - Categoría B.
- 2.Revista Respuestas - Categoría C.
- 3.Revista Ciencia y Cuidado - Categoría B (mejorando la clasificación de esta revista de Categoría C a B).

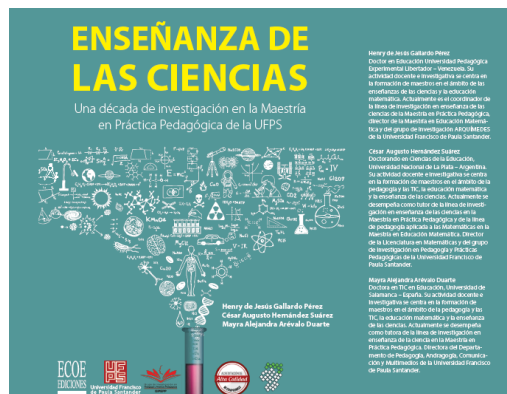
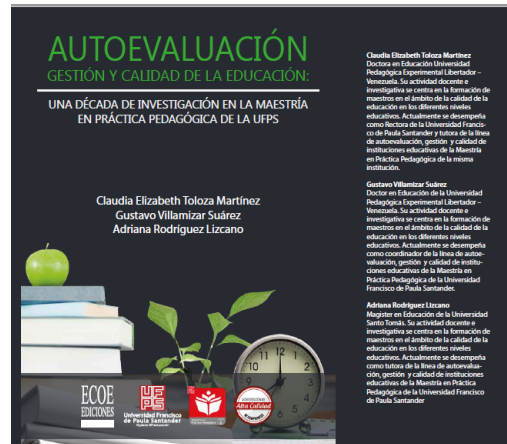
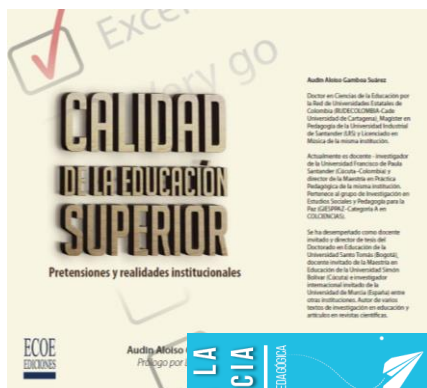
Universidad /Categorías de clasificación	2014				Total	2016				Total
	A1	A2	B	C		A1	A2	B	C	
Universidad Francisco de Paula Santander Cúcuta	0	0	0	2	2	0	0	2	1	3



Fuente: Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión, UFPS.

• **Lanzamiento Publicaciones de los Grupos de Investigación de la Facultad de Educación, Artes y Humanidades:**

4 Libros resultados de Investigación.
Lanzamiento 10 de Noviembre de 2017.



Fortalecimiento de la Cultura Investigativa

Se logró durante el año 2017, el desarrollo de las siguientes estrategias:

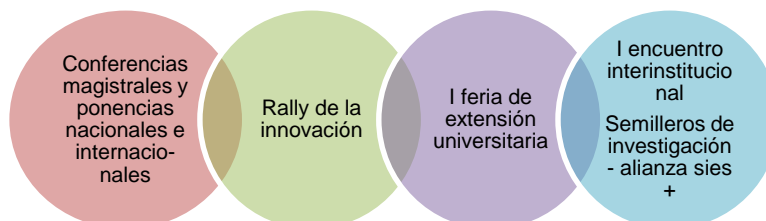
1	Diplomado en Herramientas para la Estructuración de Proyectos de Inversión del Sector de Ciencia y Tecnología Junio – Julio de 2017	42	Investigadores Capacitados
			27 Docentes Sistemas
			15 Estudiantes

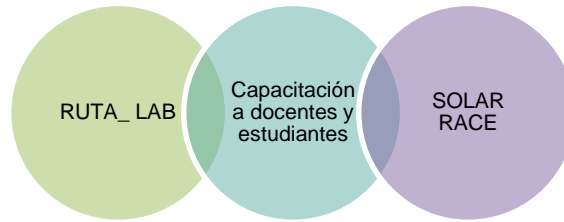
Taller profesoral, propiedad intelectual, internacionalización de la investigación, ranking Sapiens, MIDE, indicadores de CTel - Agosto de 2017.

Espacios Científicos para la divulgación de resultados de Investigación

1.931	Asistentes	3	Conferencias Principales
6	Ponencias Internacionales	30	Ponencias en Modalidad Oral
		20	Ponencias en Modalidad Póster

Actividades desarrolladas:





Ranking Sapiens



La Universidad Francisco de Paula Santander en el II Semestre 2017, **ASCENDIO** a la **POSICIÓN N° 65** del Ranking Sapiens.



Ranking DTI – Sapiens 2017

PUESTO	INSTITUCIÓN	CIUDAD	QUINTIL	PUNTAJE
26	UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	CÚCUTA	05	34.034

Mejores Grupos DTI - 2017

PUESTO	GRUPO	PUESTO	GRUPO
47	GRUPO DE INVESTIGACIÓN EN MICROELECTRONICA APLICADA	9	EULER
50	GRUPO DE INVESTIGACIÓN EN ELECTRONICA Y TELECOMUNICACIONES	28	GRUPO DE INVESTIGACIÓN PARA EL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO
65	GRUPO DE INVESTIGACIÓN EN AUTOMATIZACIÓN Y CONTROL		

Convocatoria Colombia Científica

Participación de la Universidad Francisco de Paula Santander en la Convocatoria de COLCIENCIAS N° 778 de 2017 - Colombia científica, lográndose que la UFPS formara parte de la alianza cuya Universidad ancla es la Universidad Nacional Sede Medellín y que ejecutará el proyecto Estrategia de Transformación del Sector Energético Colombiano en el Horizonte 2030 (ENERGITECA 2030), propuesta que obtuvo el mayor puntaje en el Foco de Energía.



LA ALIANZA

Universidad Ancla



IES Acreditadas



IES No Acreditadas



UNIVERSIDAD SHIKII EKIRAJIA
DE LA GUAJIRA PÚLEE WAJIIRA



SEGUNDO EJE ESTRATÉGICO



GESTIÓN ACADÉMICA Y ADMINISTRATIVA

Este eje comprende los programas que deberán llevar a la Universidad de sus ejercicios institucionales de autoevaluación y planeación a la consolidación de un sistema de calidad y planeación; de igual manera incluye todo lo relacionado con desarrollo, fortalecimiento y modernización institucional, tecnología, comunicaciones y soporte académico, cumplimiento de requisitos normativos y legales a través de la documentación e implementación de Sistemas y/o Programas de Gestión, construcción, adecuación y mejoramiento de la infraestructura física, adecuaciones y adquisición de bienes.

DESARROLLO INSTITUCIONAL

Modernización Institucional - Desarrollo de Programas y Políticas

Fuente: Oficina de Planeación, UFPS.

La Oficina de Planeación durante el año 2017, lideró acciones en el marco del fortalecimiento, mejora y modernización del Sistema de Planeación Institucional, a través de la consolidación de Políticas y/o lineamientos Institucionales, que orientan y soportan el quehacer administrativo y académico de la Universidad.

5 Acuerdos ante el Consejo Superior Universitario

Acuerdo N° 051 del 23 de Junio de 2017

Por el cual se adopta la implementación del Concepto de Solidez Jurídica, Técnica y Financiera, como soporte a la formulación de acuerdos institucionales en la Universidad Francisco de Paula Santander.

Acuerdo N° 052 del 23 de Junio de 2017

Por el cual se adopta el procedimiento básico para la formulación de políticas institucionales en la Universidad Francisco de Paula Santander.

Acuerdo N° 066 del 25 de Agosto de 2017

Por el cual se adopta la Política Marco de Educación Inclusiva – PMEI – para la Universidad Francisco de Paula Santander

Acuerdo N° 067 del 25 de Agosto de 2017

Por el cual se adopta la Política específica – PCD – Personas en Condición de Discapacidad – dentro de la Política Marco de Educación Inclusiva – PMEI – para la Universidad Francisco de Paula Santander.

Acuerdo N° 079 del 29 de Septiembre de 2017

Por el cual se reglamenta la Metodología de implementación de los Planes de Mejoramiento y/o Mantenimiento Internos, para la Universidad Francisco de Paula Santander.

Resolución N° 0827 del 25 de Agosto de 2017

Programa integral de fortalecimiento y expansión de la infraestructura física de la UFPS.

Resolución N° 0333 del 8 de Marzo de 2017

Por la cual se establecen los líderes de procesos y sus responsabilidades dentro del Sistema Integrado de Gestión de Calidad de la Universidad Francisco de Paula Santander”.

2 Actos Administrativos de Rectoría

3 Políticas Institucionales en Proceso de Aprobación

1. Política institucional para el fortalecimiento de los Resultados de las Pruebas Saber Pro en la Universidad Francisco de Paula Santander.
2. Política de Graduados de la Universidad Francisco de Paula Santander.
3. Política para la Gestión de la Permanencia y Graduación Estudiantil.

1. Política PTE “para personas con talentos excepcionales” en el marco de la política de inclusión.
2. Política Personas en Condición de Vulnerabilidad, en el marco de la política de inclusión.
3. Política de Equidad, en el marco de la política de inclusión.
4. Política para la Prevención del Tabaquismo, Alcoholismo y Consumo de Sustancias Psicoactivas.

4 Políticas Institucionales en Proceso de ejecución y delegación

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - SGSST

Fuente: División de Recursos Humanos – SGSST, UFPS.

Evaluación Anual SG-SST

I SEMESTRE 2017:
Evaluación Global con calificación de 62,6%

II SEMESTRE 2017:
Evaluación Global con calificación de 69,1%

100% Del Plan Anual de Trabajo del SG-SST.
De cumplimiento

100% Del Plan de Capacitación Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo
De cumplimiento

Otros logros 2017, en Seguridad y Salud en el Trabajo: La UFPS participo en el VI Simulacro nacional se presentaron dos escenarios la biblioteca Eduardo Cote Lamus y la facultad de salud, contamos con la participación de los brigadistas, estudiantes de teatro, defensa civil, ARL positiva ,trabajadores pertenecientes a la biblioteca, facultad de salud y los estudiantes brigadistas.

Sistema Integrado de Gestión de Calidad - SIGC

Fuente: Oficina de Planeación - SIGC, UFPS.

Evaluación SIGC

I SEMESTRE 2017:
Evaluación Global con calificación
NTCGP 1000:2009 de un 71,8%
MECI 2014 de un 83,5%

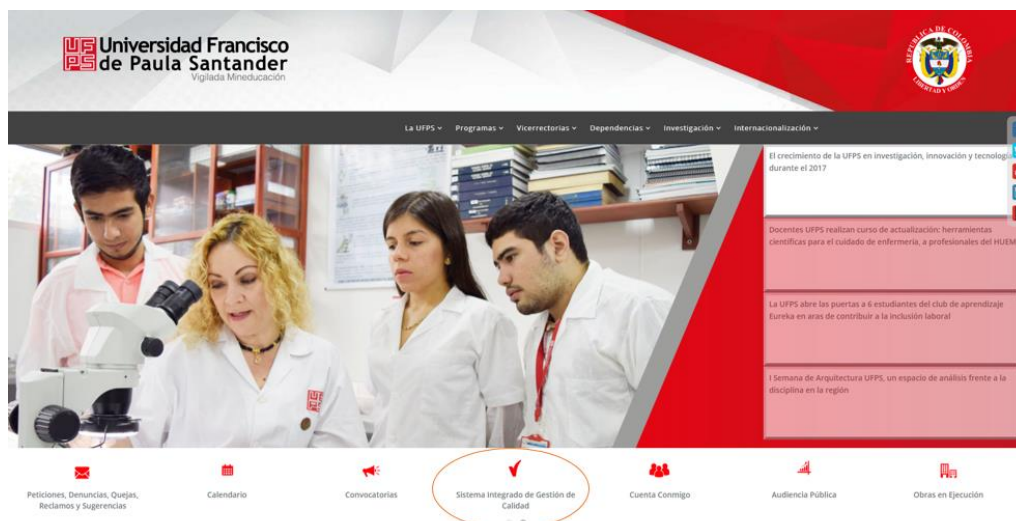
II SEMESTRE 2017:
Evaluación Global con calificación
NTCGP 1000:2009 de un 76%
MECI 2014 de un 85,2%

100% En las jornadas de
De cumplimiento Capacitación del SIGC

55% Porcentaje de
De cobertura Participación en las
jornadas de
Capacitación

Otros logros 2017, en el SIGC: la oficina de Planeación, junto con el Equipo Operativo de Calidad, lideró:

1. Aprobación de la Resolución 0333 del 8 de Marzo de 2017 “Por la cual se establecen los líderes de procesos y sus responsabilidades dentro del Sistema Integrado de Gestión de Calidad de la Universidad Francisco de Paula Santander”.
2. Creación del Link del “Sistema Integrado de Gestión de Calidad” en la Página Web Institucional.



Ubicación del Link de Acceso al:
Sistema Integrado de Gestión de Calidad

3. La consolidación del instrumento y Proyecto de Acuerdo para la adopción de la Metodología de Implementación de los Planes de Mejoramiento y/o Mantenimiento Internos, para la Universidad Francisco de Paula Santander.

6 Socialización del Proyecto de Acuerdo en los Consejos de Facultad, de las Seis Facultades de la UFPS.

- 1** Acuerdo N° 079 de 2017, Aprobado por el Consejo Superior Universitario.
“Por la cual se reglamenta la Metodología de Implementación de los Planes de Mejoramiento y/o Mantenimiento Internos, para la Universidad Francisco de Paula Santander”.

Programa de Gestión Documental - PGD

Fuente: Secretaría General, UFPS.

El Programa de Gestión Documental, de la Universidad Francisco de Paula Santander, liderada por la Secretaría General y la Unidad de Gestión y Atención Documental, presenta el desarrollo y cumplimiento de los siguientes *logros y avances durante el año 2017*:

- Desarrollo periódico del Comité Interno de Archivo y Correspondencia.
- Actualización de las Tablas de Retención Documental.
- Capacitaciones, asesoría y formación en Archivística, logrando:

10 Capacitaciones durante el año 2017, en Procesos Internos y del Programa de Gestión Documental.

1 Capacitación desarrollada en cinco jornadas durante el mes de octubre y noviembre de 2017, en lo relacionado con Atención al Ciudadano y las estrategias anuales del Plan Anticorrupción.

- Visitas a las Oficinas y Dependencias, para verificación del cumplimiento del Cronograma – PGD.
- Aprobación del Plan Institucional de Archivo – PINAR (pendiente definición de cronograma, implementación y publicación en web).

Unidad de Gestión y Atención Documental - UGAD

Fuente: Secretaria General, UFPS.

17.269

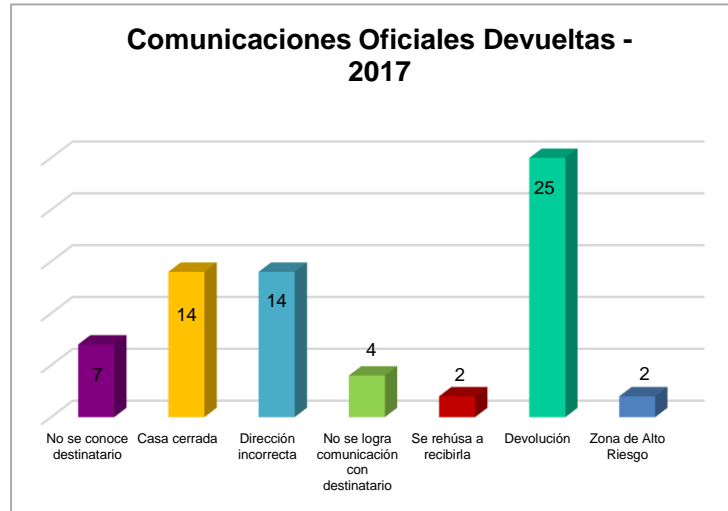
Documentos
Externos
Radicados con
destino Interno

4.858

Radicados para
comunicaciones
Oficiales con
destino externo

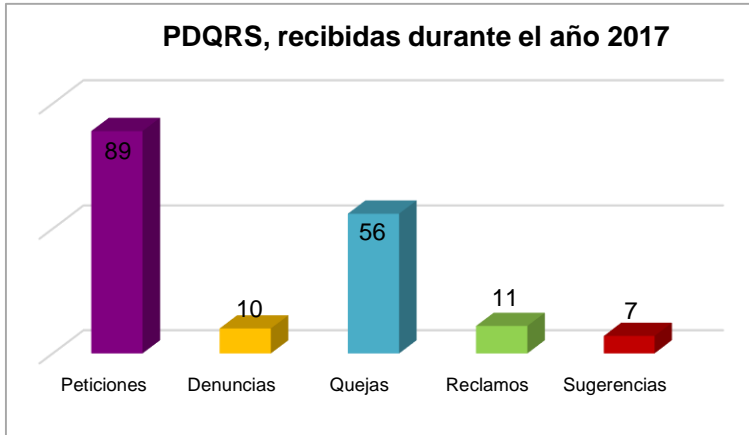
68

Comunicaciones
Oficiales
devueltas

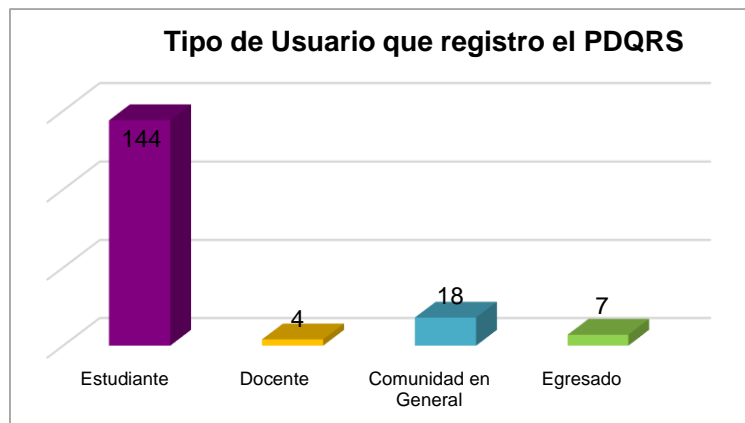


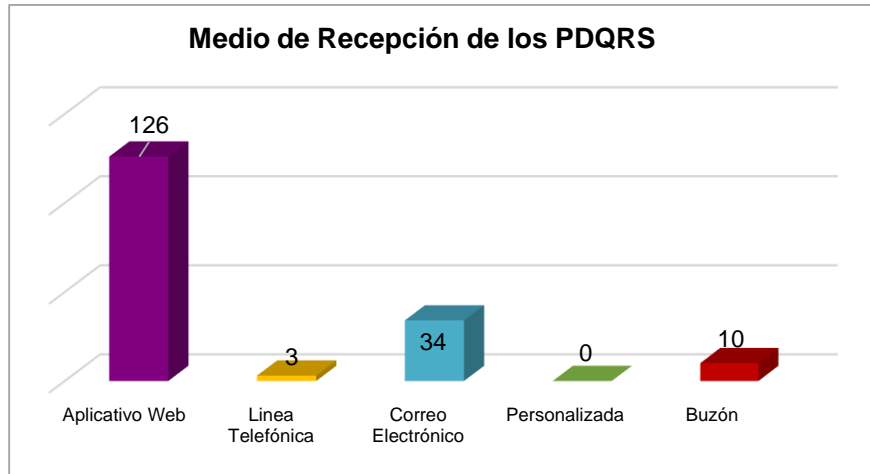
Atención al Usuario

Fuente: Secretaria General, UFPS.



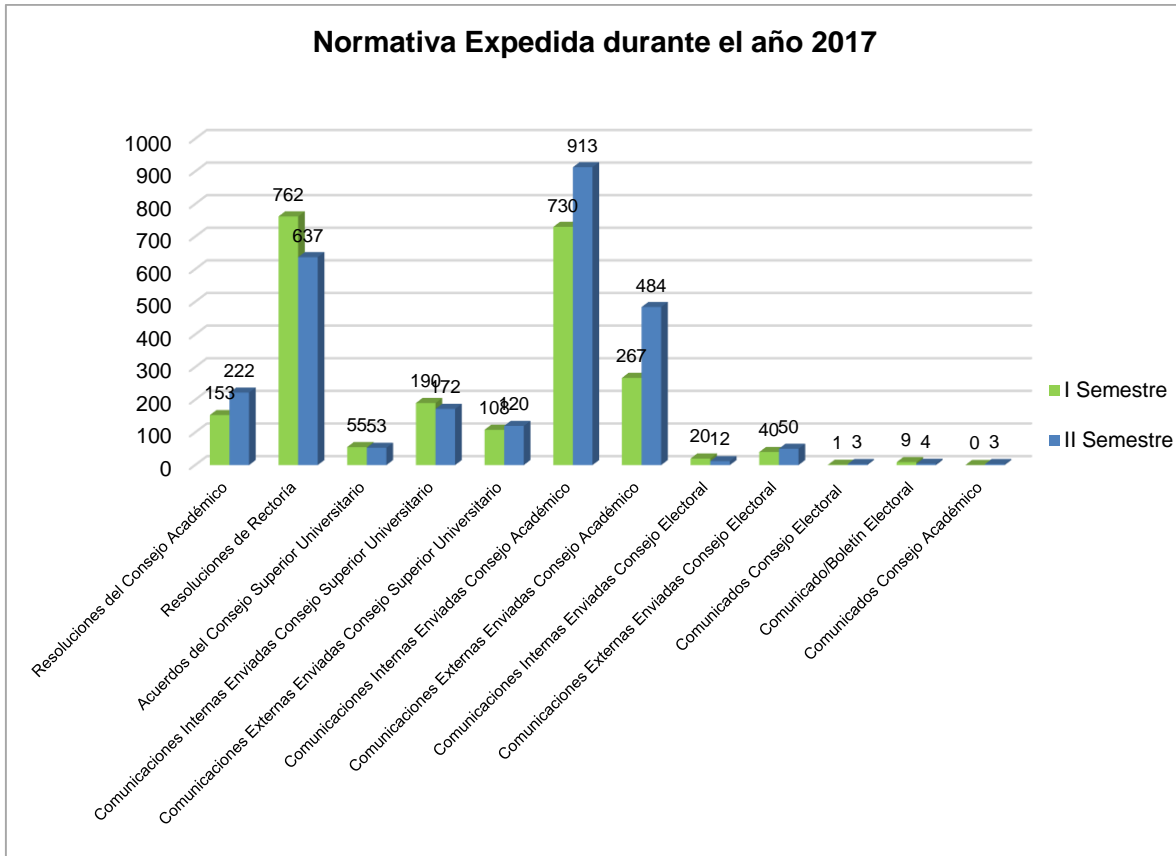
173 PDQRS recibidas durante el año 2017





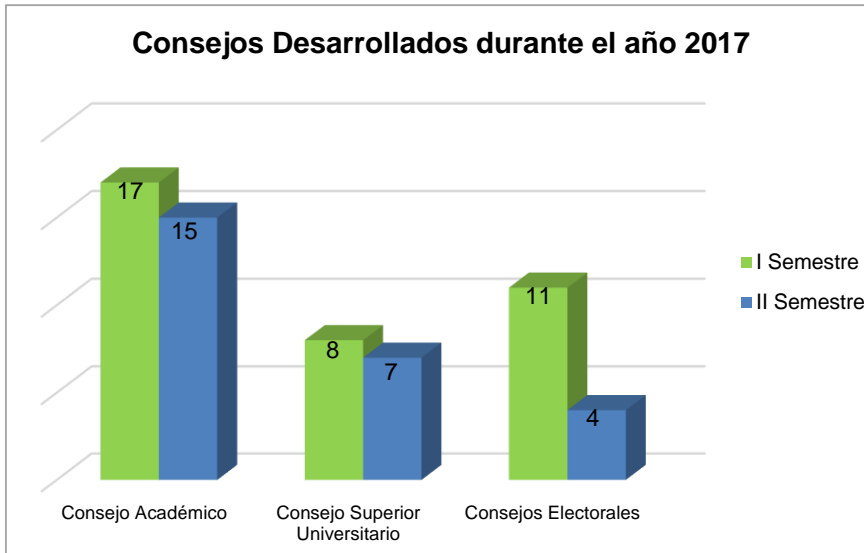
Fortalecimiento Normativo

Fuente: Secretaría General, UFPS.



Normativa que rige el desarrollo administrativo y académico de la institución, en el marco de su Autonomía Universitaria.

• **Desarrollo de Consejos:**



15

Consejo Superior Universitario en el año 2017

32

Consejos Académicos en el año 2017

15

Consejos Electorales en el año 2017

Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano - 2017

Fuente: Oficina de Planeación, UFPS.

Estrategia liderada por la Oficina de Planeación y la participación de algunas divisiones u oficinas como el CECOM, Secretaria General, División de Sistemas, Oficina Jurídica, entre otras; en el marco del desarrollo de los cinco componentes definidos por la Función Pública, como son:

- 1er Componente: Gestión del Riesgo de Corrupción
- 2do Componente: Racionalización de Tramites
- 3er Componente: Rendición de Cuentas
- 4to Componente: Mecanismo para mejorar la atención al ciudadano
- 5to Componente: Mecanismo para la transparencia y el acceso a la información pública

En cuanto al seguimiento y monitoreo, sobre el cumplimiento de las estrategias, este se encuentra a cargo anualmente de la Oficina de Control Interno, mediante el desarrollo de informes cuatrimestrales (tres informes durante el año).

93,1%
De cumplimiento

Del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano

100%
De cumplimiento

Informes de seguimiento cuatrimestral.

TECNOLOGÍA, COMUNICACIONES Y SOPORTE ACADÉMICO

Recursos y Soporte Académico

Fuente: División de Biblioteca.
División de Servicios Académicos

• Bases de Datos:

Renovación de Suscripciones en el año 2017:

7 Bases de Datos

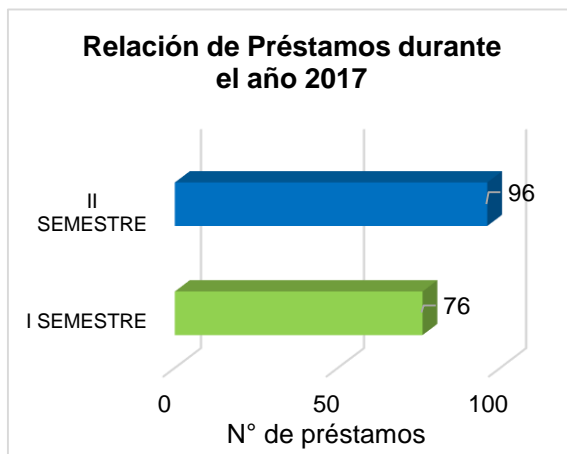
- Embase
- ScienceDirect
- Scopus
- Reaxys
- Engineering Village
- Gale Cengage
- Multilegis

La UFPS, contó con un total de **19** bases de datos vigentes en el año 2017.

Para una estadística de consulta de **2'828.217** accesos, a las diferentes bases de datos vigentes durante el año 2017; logrando un aumento en la promoción y uso de las diversas bases de datos.

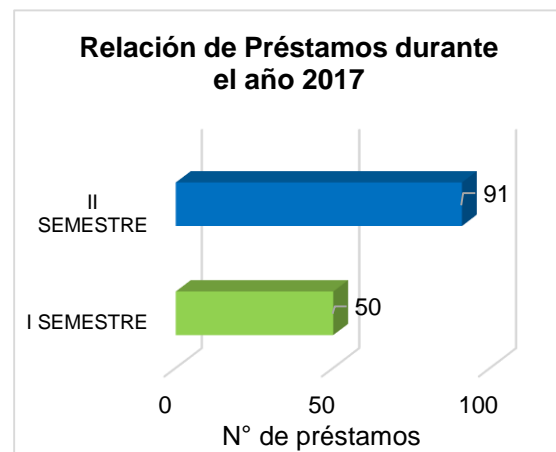
• Prestamos de Recursos Académicos de la Biblioteca:

Auditorio de Biblioteca



Para un equivalente de **905 horas** de préstamos, en el año 2017

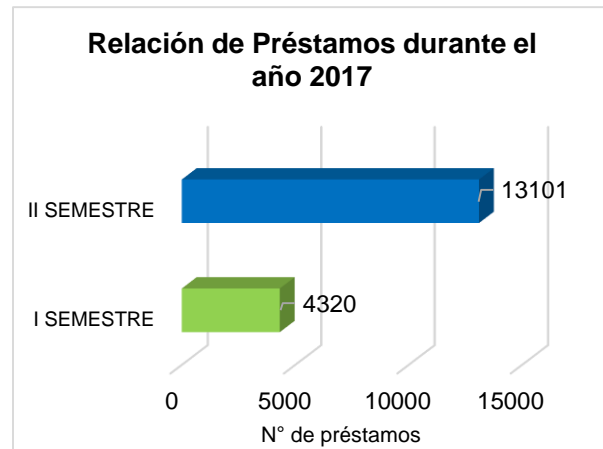
Sala de Reuniones de Grupos y Semilleros de Investigación



Para un equivalente de **401 horas** de préstamos, en el año 2017

Préstamo de Material Bibliográfico

Para un total de **17.421** préstamos externos de material bibliográfico, en el año 2017



Adquisición de Material Bibliográfico

437 unidades en apoyo a los programas de:

- Ingeniería Biotecnológica
- Comercio Internacional
- Ingeniería de Sistemas

Sala Virtual

Se consolida una relación de préstamos, equivalente a 3.000 horas de uso del Aula Virtual, durante el año 2017

• Servicios Académicos:

La UFPS, cuenta con:

11 Salas de Proyección

2 Salas Virtuales

Con una disponibilidad para 336 personas en 42 turnos semanales de 2 horas.

En el año 2017, las salas de proyección y salas virtuales logran:

5.140 Horas disponibles

3.739 Horas ocupadas

72,74%
De Uso

En el año 2017, se atendieron solicitudes de préstamo de equipos de laboratorio, para el desarrollo de análisis en proyectos de grado e investigación.

104 Solicitudes de préstamo de equipos de laboratorio

92 Solicitudes atendidas

88,46%
De Cobertura del Servicio

Medios de Comunicación Institucional

Fuente: Centro de Comunicaciones y Medios Audiovisuales - CECOM, UFPS.

Prensa y Diseño Grafico



PRENSA	DISEÑO
215 boletines publicados en la web y difundidos entre los medios de comunicación regional.	Banner: 134 Número de tarjetas: 152 Afiches: 10 Folleto: 39 Vallas: 5 Rompetráficos: 16 Diseños varios: 183 Diseños de portafolios: 3 Diseños para publicación en redes sociales: 254 Material promocional: 38 Diseño de camibuses: 16 Pendones: 40 Agendas: 11 Certificados: 17 Pasacalles: 14 Infografías: 9 Carpetas: 6 Ajustes fotográficos: 614
8 Comunicados emitidos por la Alta Dirección a la Comunidad Universitaria y la ciudadanía en general.	Diseño y montaje de: Rectoría al Día (40) Boletín Ingeniería Biotecnológica (10) Siente la U (9) Siente la U acreditación (9) Creación de logos (17) Cultura Científica UFPS (5)
Siente la U: 9 boletines virtuales.	
Siente la U Acreditación: 9 boletines virtuales.	
Rectoría al Día: 40 boletines virtuales.	
40 Notas periodísticas publicadas en el diario La Opinión. (Free press).	
Dos periódicos Oriente Universitario que circula con La Opinión y orientado al público externo.	
Un (1) boletín digital Nuestro Norte UFPS difundido por correo electrónico al público externo.	

En materia de Prensa, se obtuvieron otros logros como:

- 15 Notas publicadas en los portales Ascun Noticias, Observatorio de la Universidad Colombiana, entre otros.
- 4 Noticias publicadas en sección de locales, (RCN Radio - noticias de Norte de Santander).
- 4 Noticias publicadas en el portal de la sección Cúcuta de Caracol Radio.

- 5 Noticias emitidas en el Canal TRO dentro de su programación (Oriente Noticias y Buenos Días Región).

Radio y Televisión

RADIO	TV
<p>130 Boletines informativos UFPS Radio</p> <p>33 Rectoría al día</p> <p>60 Siente la U</p> <p>7 Trasmisiones y/o emisiones especiales de actividades institucionales o eventos de proyección de la UFPS</p> <p>80 Informes radiales de actividades UFPS Cúcuta, emitidos en la emisora de la UFPS Sede Ocaña</p> <p>53 Promos Radiales de actividades, eventos y/o servicios institucionales</p> <p>20 Especiales musicales y temáticos</p> <p>25 Cápsulas y clips radiales temáticas</p> <p>4 Microprogramas radiales - Historia de la UFPS.</p>	<p>Durante el año 2017, se lograron 575 suscriptores y 124.012 reproducciones.</p> <p>Se logró durante la vigencia:</p> <p>Magazine Siente la U: 31 capítulos.</p> <p>Notas institucionales: 205 videos.</p> <p>Videos Promocionales: 19 videos.</p> <p>Serie web: 10 videos</p>

En materia de Radio, durante el II Semestre 2017 se logró:

- Campaña de Sensibilización y Pedagogía de proceso de Acreditación de Alta Calidad UFPS:
 - 9 Promos Acreditación de Alta Calidad (Dirigido a públicos UFPS)
 - 6 Spots radiales (por programas académicos)
 - Producción de 24 capítulos de microprogramas Acreditación de Alta Calidad
 - Evento de lanzamiento de Miércoles de Calidad - CECOM
 - 25 Especiales musicales y temáticos
- Seguimiento y puesta al aire de 6 colectivos radiales.
- Proyección de 4 colectivos radiales nuevos.
- Programación semanal de 9 franjas musicales.

- Monitoreo de cumplimiento de emisión de la parrilla de programación.
- Actualización y digitalización de contenidos musicales para enriquecer la fonoteca de la UFPSRadio.
- Alimentación de medios virtuales oficiales de la UFPS Radio (Facebook, twitter, soundcloud).

Gestión de Comunicaciones

Fuente: Centro de Comunicaciones y Medios Audiovisuales - CECOM, UFPS.

Implementación de la Segunda Fase (sensibilización) de la estrategia de comunicación para la Acreditación de Alta Calidad de la UFPS, durante el I Semestre 2017.

70% Implementación de la tercera fase (pedagógica), de la estrategia de comunicación para la Acreditación de Alta Calidad de la UFPS, durante el II Semestre 2017.

20% implementación de la Estrategia de Branding Corporativo de la UFPS.

6 vídeos de la campaña de internacionalización en casa, con docentes y estudiantes promoviendo el estudio de un segundo idioma.

Desarrollo de la iniciativa “**MIÉRCOLES DE CALIDAD**” para la socialización entre la Comunidad Universitaria y apropiación de las acciones, términos y características del proyecto de Acreditación de Alta Calidad institucional.



Cubrimiento Periodístico a aproximadamente **500 actividades** de la UFPS (Seminarios, congresos, foros, conversatorios, movilidad de docentes y estudiantes,

actividades de la Alta Dirección, iniciativas estudiantiles, actividades con agentes externos, entre otras).

Identidad Corporativa e Institucional

Fuente: Centro de Comunicaciones y Medios Audiovisuales - CECOM, UFPS.



Manual de Imagen Corporativa de la Universidad Francisco de Paula Santander.

Aprobado por el Consejo Superior Universitario en el **Acuerdo N° 014 del 24 de febrero de 2017.**

Lo anterior, en busca del fortalecimiento de la imagen institucional y el cumplimiento de lo establecido por el Ministerio de Educación Nacional, en la Resolución N° 12220 del 20 de junio de 2016, sobre los lineamientos para la regulación de las piezas publicitarias que se realicen en las Instituciones de Educación Superior.

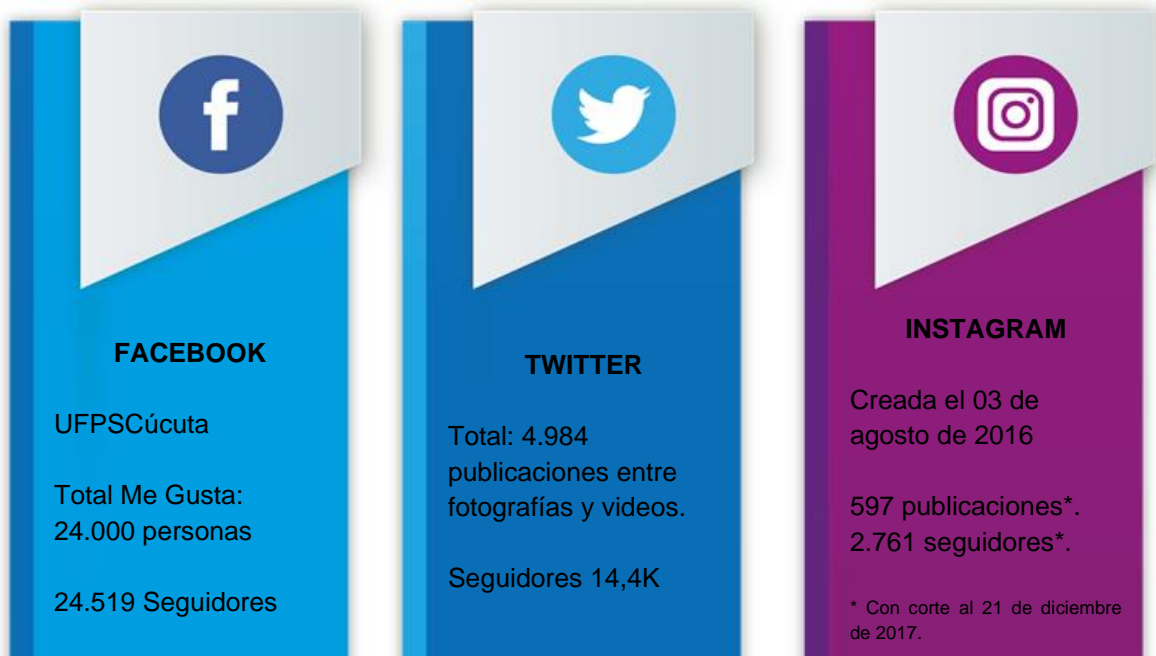


Fuente: Tomado del Manual de Imagen Corporativa UFPS. Pág. 2 – 3.

Redes Sociales

Fuente: Centro de Comunicaciones y Medios Audiovisuales - CECOM, UFPS.

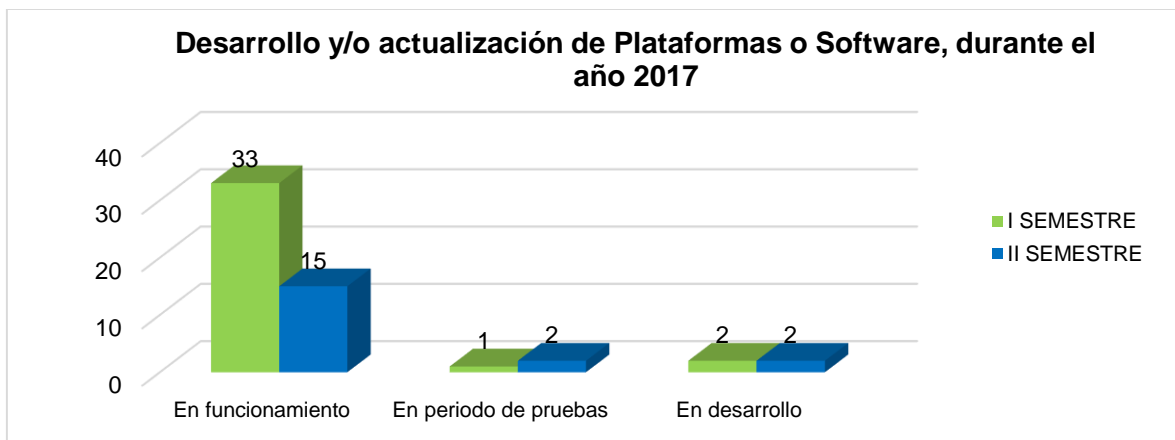
Durante el año 2017, se mantuvo el uso de las siguientes redes sociales, logrando:



TIC'S y Virtualidad

Fuente: División de Sistemas, UFPS.

Durante el año 2017, desde la División de Sistemas se lideraron acciones para el desarrollo y/o actualización de Plataformas o Software, dirigido al fortalecimiento académico y administrativo de la institución:



A continuación, se detallan las plataformas o software, intervenidos por semestre:

I SEMESTRE 2017	
CONCURSO DOCENTE UFPS	CARGA DE CUENTAS POR COBRAR DE REINTEGROS BECA TRABAJO
UDIRPLAN 2.0	CARGA DE INGRESOS SALDO BECA TRABAJO
SEGUIMIENTO PAGO DE ÓRDENES EN LA WEB	REPORT INGRESOS POR MAESTRIA
SISTEMA DE CONTRATACIÓN	REPORT PAGOS DE CURSOS DE FORMACION
PORTAL ADMINISTRATIVO	CERTIFICADO DE INGRESOS Y RETENCIONES
PORTAL VICEACADEMICA	FORMS CONSULTA CXC
REPORT RESERVAS ANULADAS	FORMS CIERRE INVENTARIO
GENERADOR EXCEL CUENTAS CP(CUENTAS POR PAGAR) Y RP(RESERVAS PRESUPUESTALES)	FORMS VIGENCIAS FRIE
FORMS VIGENCIAS	FORMS BLOQUEO_CUENTA
FORMS GENERADOR DE RESERVAS PPTALES Y CUENTAS POR PAGAR	REPORT SNIES_FINANCIERO
REPORT COM SALDO	FORMS NOVEDADES_DOCENTES
REPORT OBL SALDO	FORMS CONSULTAS DOCENTES PLANTA ACTIVOS
REPORT OBL CONTRAIDA	REPORT DOCENTES PLANTA POR ESCALAFON
REPORT EGRESOS SIA OBSERVA	REPORT DOCENTES PLANTA POR ESCOLARIDAD
REPORT EST PROCULTURA PAGADAS	REPORT JEFES DEPENDENCIA CON CARGO
CARGA ESTUDIANTES COOPFUTURO	REPORT DOCENTES CATEDRA
SELECCIONADOS Y ESTUDIANTES CON FINANCIACION	FORMS TITULOS ACADÉMICOS
GENERADOR DE NÓMINAS DE BECA TRABAJO	REPORT SNIES

II SEMESTRE 2017	
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE CUENTAS CENTRAL	ACTUALIZACIÓN, MANTENIMIENTO Y SOPORTE DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN ACADÉMICO
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE CUENTAS FRIE	PORTAL DE CONVENIOS UFPS
SISTEMA DE CONTRATACIÓN	FORMS CONTROL DE INVENTARIO PARA SOFTWARE Y LICENCIAS
SISTEMA DE CREACIÓN DE ÓRDENES MIXTAS	FORMS INGRESOS Y EGRESOS DE MAESTRÍAS
PORTAL DE PRESUPUESTO	SISTEMA PROVEEDORES
PORTAL WEB DIRECTOR DE DEPARTAMENTO	PORTAL DE ADMINISTRATIVOS
PROYECTO SECRETARÍA GENERAL	ACTUALIZACIÓN PÁGINA WEB DE LA UFPS
PROYECTO TRÁMITE DE GRADO	ACTUALIZACIÓN PORTAL DOCENTES
ACTUALIZACIÓN, MANTENIMIENTO Y SOPORTE DEL SISTEMA DATARSOFT	ACTUALIZACIÓN PORTAL UDIRPLAN
ACTUALIZACIÓN, MANTENIMIENTO Y SOPORTE DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN FINANCIERO	

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL, INFRAESTRUCTURA FÍSICA, ADQUISICIÓN DE BIENES.

Fortalecimiento de la Infraestructura Física

Fuente: Unidad de Planeación Física – Oficina de Planeación, UFPS.
Vicerrectoría Administrativa, UFPS.



Adecuación de la Fachada del Edificio Térreos Bloque A v B.



5 Procesos de Licitación para Obra

Inversión Total:
\$ 2.704'325.820

1 Aviso Público para Obra

Inversión Total:
\$ 1.579'742.970

53 Ordenes de Obra

Inversión Total:
\$ 4.504'160.562

7 Ordenes de Obra – Recursos FRIE

Inversión Total:
\$ 590'315.386



Avance de Obra – Construcción de estructura en concreto y mampostería del Edificio de Bienestar Universitario.

Lo anterior, se clasifica de acuerdo al objeto desarrollado en el marco del fortalecimiento de la infraestructura física, de la siguiente manera:

58	Obras para Mejoramiento y/o Adecuación de Infraestructura Física.	Inversión Total:	\$ 6.458'875.746
4	Obras para Remodelación de la Infraestructura Física.	Inversión Total:	\$ 227'146.137
3	Obras de Construcción de Infraestructura.	Inversión Total:	\$ 2.569'163.905
1	Obra de Mantenimiento a la Infraestructura	Inversión Total:	\$ 123'358.950

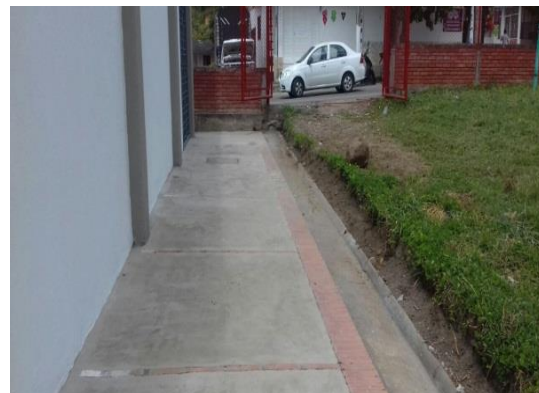
Entrada Peatonal UFPS



Remodelación y Adecuación de los Laboratorios de Microbiología LB 104 y LB 106



Adecuación del laboratorio de nutrición animal ubicado en la Sede Campos Elíseos Municipios de Los Patios.



Adecuación planta física de concentrados de la Facultad Ciencias Agrarias y del Ambiente ubicada en la Sede Municipio de Chinacota Fase I.

Adecuaciones planta física en el CREAD UFPS Sede Chinacota



ANTES



DESPUES



ANTES



DESPUES

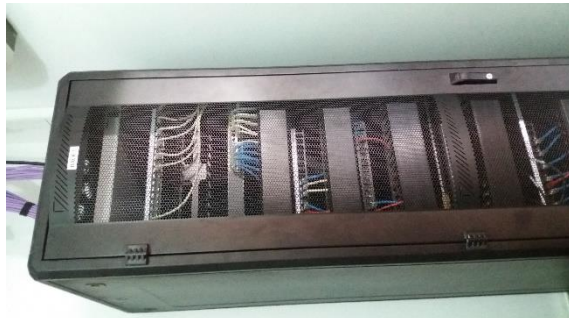
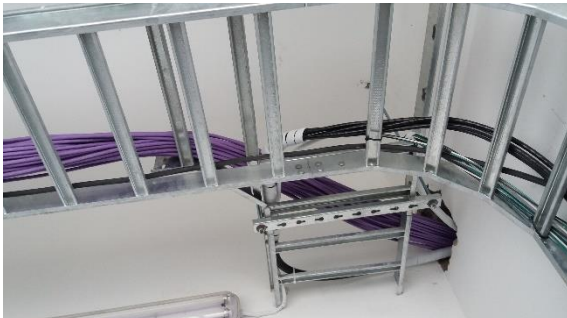
Adecuación del primer piso del edificio de posgrados para el programa amigo académico de la UFPS.

Fortalecimiento de la Infraestructura Tecnológica

Vicerrectoría Administrativa, UFPS.

7 Procesos de Licitación con objeto al mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica | Inversión Total: **\$ 5.345'549.619**

2 Ordenes de Obra, con objeto al mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica | Inversión Total: **\$ 280'933.045**



Ampliación de la Cobertura del Sistema WIFI en el Campus Central de la UFPS.

En general recursos destinados a objetos como:

- Ampliación de la Cobertura del Sistema WIFI en el Campus Universitario.
- Equipos especializados para Laboratorios.
- Equipos Tecnológicos y Software para las diferentes dependencias de la Universidad.
- Dotación Tecnológica para Salas Audiovisuales y Auditorios.

Adecuación y Remodelación de la Sala Audiovisuales Edificio
Térreos 3er Piso Desarrollo Recurso Multimedia Digitales
Educativos e Interactivo.





Laboratorios: FAB Lab, SIMU Lab, D Lab.



Adquisición de Bienes

Fuente: Vicerrectoría Administrativa, UFPS.



Acondicionamiento Dependencias UFPS.



Inversión Total de **\$ 9.041'823.324**, en Adquisición de Bienes como Dotación de Laboratorios, Aulas, Oficinas, Material de Apoyo Académico, entre otros.

Dotación de Laboratorios

Inversión Total:
\$ 3.587'701.278

28 Ordenes de Compa
1 Aviso Público

Acondicionamiento de Aulas y Dependencias	Inversión Total: \$ 2.177'513.832	22 Ordenes de Compa 2 Procesos de Licitación
Suministros (papelería, publicidad, uniformes, chalecos, herramientas y/o materiales, entre otros).	Inversión Total: \$ 1.369'133.392	94 Ordenes de Compa
Material de apoyo para la academia (material bibliográfico, suscripción bases de datos, entre otros).	Inversión Total: \$ 163'857.706	12 Ordenes de Compa
Compra de Equipos	Inversión Total: \$ 878'120.182	21 Ordenes de Compa
Tecnología e Investigación	Inversión Total: \$ 865'496.934	15 Ordenes de Compa

TERCER EJE ESTRATÉGICO



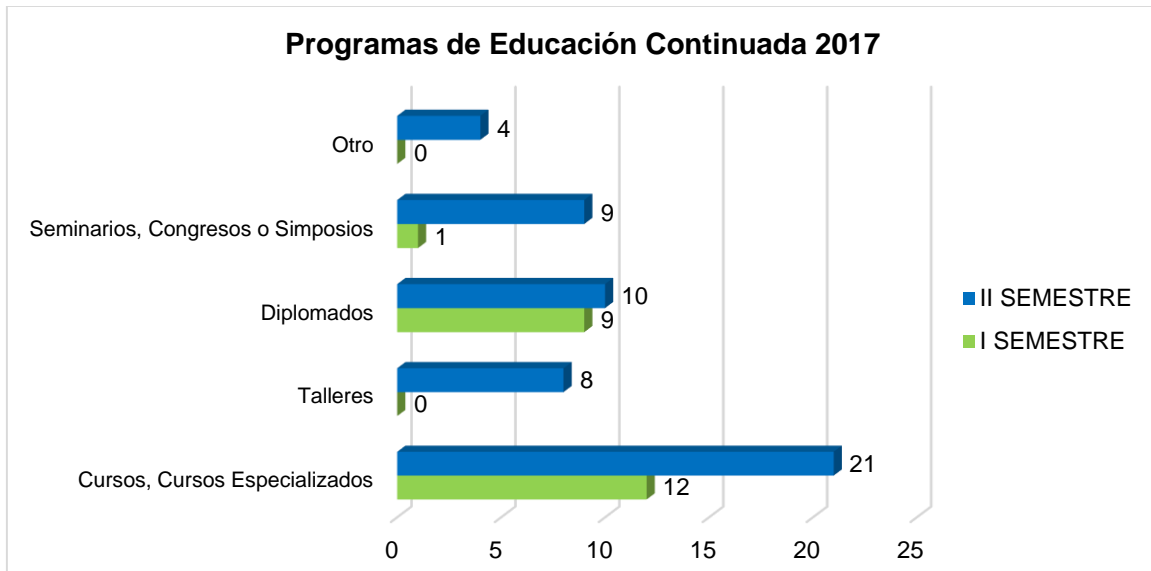
UNIVERSIDAD, SOCIEDAD Y ESTADO

Este eje se estructura, en el desarrollo de estrategias de educación continuada, responsabilidad social y el contacto con los egresados, a través de los programas de extensión y proyección a la comunidad que permiten a la Universidad Francisco de Paula Santander, consolidar y dar cumplimiento a su visión institucional.

EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN INSTITUCIONAL

Fuente: Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión, UFPS.

Programas de Educación Continuada



5.520

Participantes en los Programas de Educación Continuada

3.899 Estudiantes de la UFPS

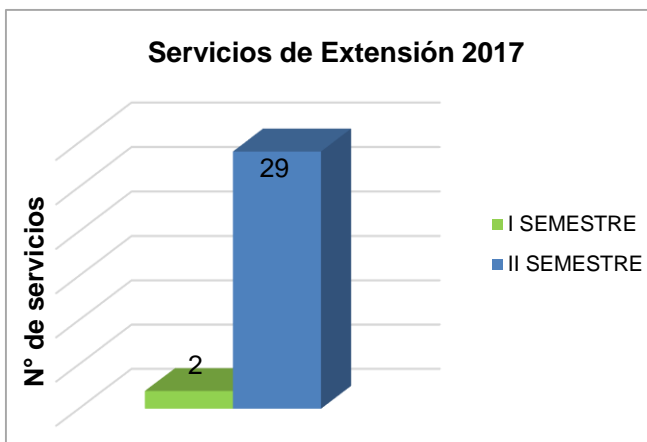
525 Graduado UFPS

486 Docentes UFPS

98 Administrativo UFPS

512 Personas no vinculadas a la UFPS

Servicios de Extensión



31

Servicios de Extensión en el año 2017

4

Servicios en el área de Educación

13

Servicios en el área de Desarrollo Tecnológico Industrial

Proyectos de Extensión

35 Proyectos de Extensión en el año 2017

3 Proyectos de Extensión I SEMESTRE
32 Proyectos de Extensión II SEMESTRE

Proyectos de Extensión desarrollados en las siguientes áreas:

6 Servicio Social
1 Gestión Tecnológica
12 Programas Interdisciplinarios
16 Otras Áreas

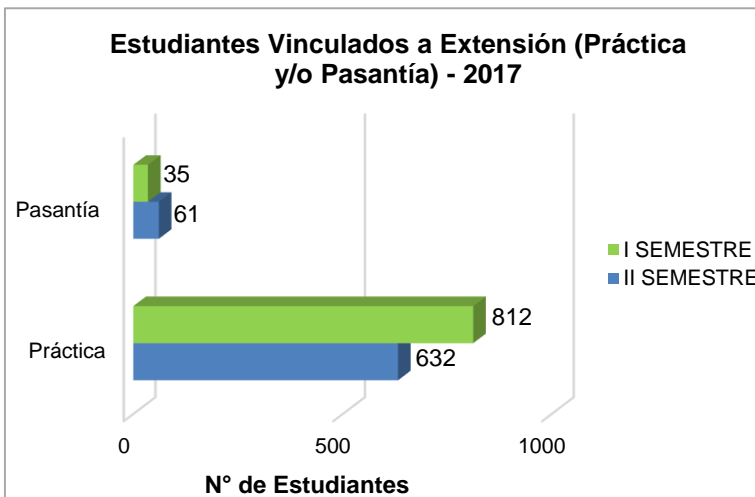
Actividad Cultural



68

Actividades Culturales en el año 2017

Estudiantes Vinculados a Extensión



96

Estudiantes vinculados a extensión en modalidad de Pasantía

1.444

Estudiantes vinculados a extensión en modalidad de Prácticas

Proyección y Desarrollo Social

- Programa de extensión y compromiso para el desarrollo humano y social por la paz:



14 Proyectos



Concentración Geográfica 2017:
Comunidad barrio Buena Vista II,
municipio Villa del Rosario

Población beneficiaria: se dirige a comunidades de estratos socioeconómicos 1 y 2 y población víctima del conflicto armado, en particular grupos poblacionales de: madres comunitarias, grupos de adultos mayores, líderes de JAC, grupos de jóvenes, entre otros.

3 Programa de DERECHO

- Actualización permanente con la colegiatura de abogados litigantes de Norte de Santander
- Unidad de Atención a víctimas
- Consultorio Jurídico

4 Programa de COMUNICACIÓN SOCIAL

- Colectivo de comunicaciones “Construyendo Historias” Convenio Fundacarbón-UFPS.
- Asociación Ciudad Respira
- UFPS Incluyente
- Comunicación para la Paz - CECOM

3 Programa de ARQUITECTURA

- Centro de Investigaciones y proyectos de Arquitectura CIPARQ
- Embellecimiento urbano ambiental de un espacio público específico del sector.
- Arte e identidad para la paz – Escultura.

3 Programa de TRABAJO SOCIAL

- Unidos por la comunidad: caracterización socioeconómica.
- Familia escenario primario de construir paz.
- Liderando procesos de transformación social.

1 Programa de LICENCIATURA EN MATEMATICAS

- Aprender para vivir: lectura, escritura y conocimiento matemático.

- **Sociedad, Paz y Desarrollo:**

Agenda Regional para el Post-Acuerdo, la construcción de paz y el desarrollo sostenible de Norte de Santander “ARPAZ”



Líneas de Trabajo “ARPAZ”:



Logros “ARPAZ”:

1. Regionalización de acciones.
2. Formulación de hoja de ruta del proceso.
3. Estructuración de Acuerdo de voluntades.
4. Listado general de proyectos para la zona de Catatumbo.
5. La UFPS lidera el nodo regional de Observatorios de Paz y desarrollo con el apoyo y acompañamiento de la Presidencia de la República.

6. Articulación de la UFPS con la Gobernación del Departamento y las universidades públicas de la región para la formulación e implementación del Complejo Universitario del Catatumbo.
7. Alianza de la UFPS con la Alcaldía de Tibú y ECOPETROL para el diseño, formulación y coordinación de la construcción del proyecto “Centro cultural, recreativo y educativo CAMINOS DE PAZ”

- **UFPS en la Red Nacional de Observatorios Nodo Norte de Santander**



La Universidad Francisco de Paula Santander, lidera el Observatorio UFPS para la Paz el conflicto y el desarrollo social UFPS.

- **Apoyo a la Formación Inclusiva para el Trabajo y Desarrollo Humano**

Se logra consolidar un Convenio de Apoyo Interinstitucional para el desarrollo de prácticas de formación educativa entre EUREKA - Club de Aprendizaje IPS y la Universidad Francisco de Paula Santander; para la vinculación de seis (6) estudiantes, quienes realizan sus prácticas en el edificio de Archivo de la Universidad.



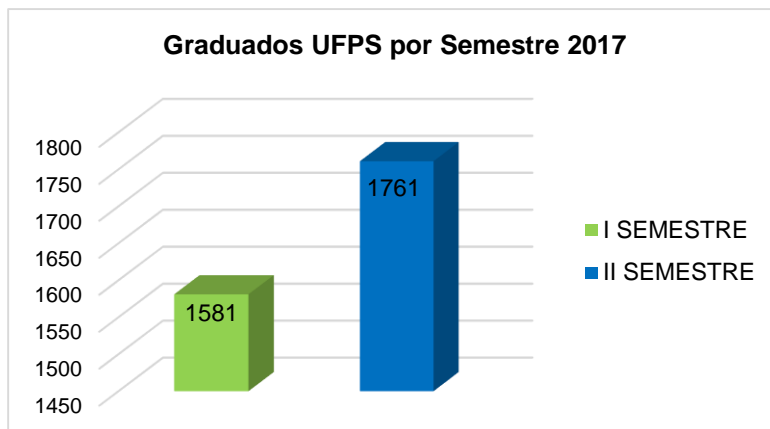
Los jóvenes de EUREKA, hacen parte de una Institución de formación inclusiva para el trabajo y desarrollo humano, quien cuenta con programas para entrenar a jóvenes con necesidades educativas especiales, con el fin de lograr su transición hacia la vida adulta, busca equiparar las oportunidades de participación de este colectivo dentro de la sociedad, ofreciendo herramientas comunicativas, sociales, ocupacionales que le permitan desarrollarse luego de sus estudios dentro del mercado laboral.

ARTICULACIÓN EGRESADO – SECTOR PRODUCTIVO – UNIVERSIDAD

Fuente: Oficina de Egresado – Vicerrectoría de Bienestar Universitario, UFPS
Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión, UFPS.

Graduados UFPS

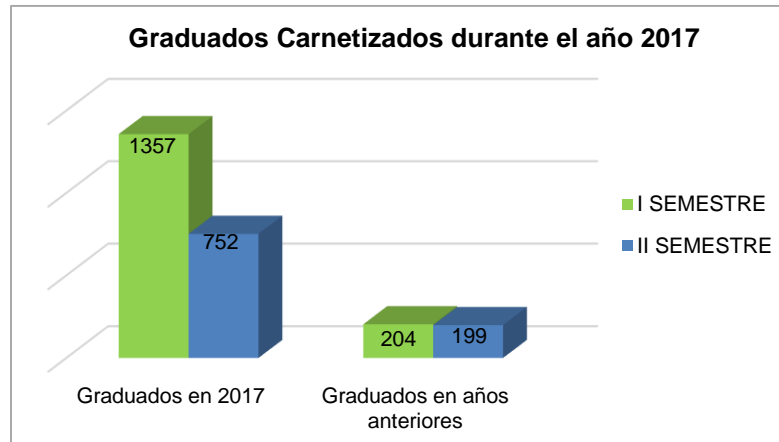
3.342
Graduados de los
diferentes programas
Pregrado Presencial y
Distancia, y Posgrado.



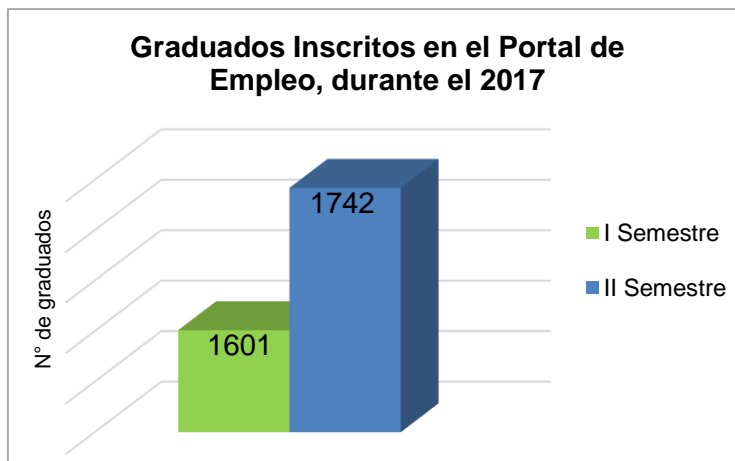
Carnetización de Graduados

2.512

Graduados Carnetizados en el año 2017



Portal de Empleo



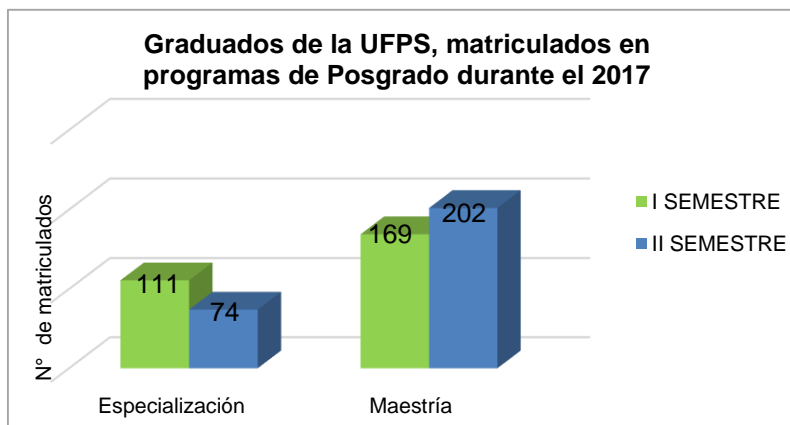
38

Empresas Registradas en el Portal de Empleo

12

Graduados Vinculados Laboralmente a través del Portal de Empleo

Seguimiento a Graduados



280

Graduados matriculados en programas de posgrado – I SEMESTRE 2017

276

Graduados matriculados en programas de posgrado – II SEMESTRE 2017

Encuentros de Graduados

7 Encuentros de Graduados

- Ingeniería Electrónica
- Ingeniería de Minas
- Comunicación Social
- Ingeniería Industrial
- Ingeniería Ambiental
- Maestría en Ciencia y Tecnología de Materiales
- Administración de Empresas

Participación de **330** Graduados

Convenios de Articulación con el Sector Productivo

Fuente: Vicerrectoría Asistente de Investigación y Extensión, UFPS.

Convenio CPC – UFPS IDT 001 – 2015, Tercera Convocatoria



74
EMPRESAS
IDENTIFICADAS
CÚCUTA
OCAÑA
PAMPLONA
TOLEDO



Programa de Administración de Empresas y la Unidad de Emprendimiento Innova



Dos módulos de formación en gestión empresarial para las Unidades Productivas del Centro Local de Desarrollo del Municipio de Toledo en el marco del proyecto de extensión del programa de Administración de Empresas y la Unidad de Emprendimiento Innova.

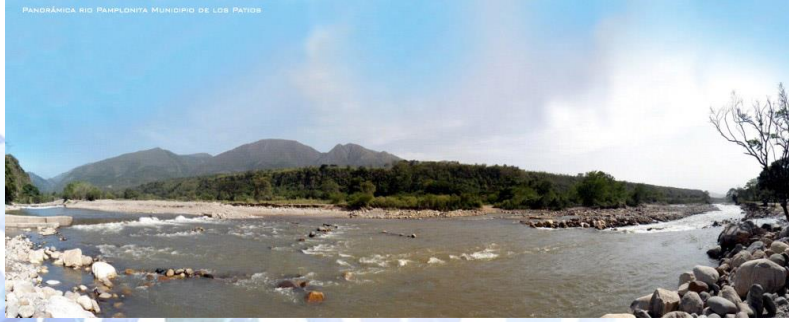
Plan de Energización Rural Sostenible – PERS, para el Norte de Santander

**PLAN DE
ENERGIZACIÓN
RURAL SOSTENIBLE
- PERS - PARA EL
DEPARTAMENTO DE
NORTE DE
SANTANDER**

Alianza interinstitucional entre IPSE - UPME - UFPS, se desarrolla el estudio de la energización integral de las zonas rurales del Norte de Santander, el cual permitirá el planeamiento de soluciones energéticas sostenibles para zonas del departamento, mediante el Plan de Energización Rural Sostenible (PERS) Norte de Santander, logrando un dinamismo económico que permita desarrollo sostenible de nuestra región, disminuyendo la pobreza especialmente para la población vulnerable, que en su mayoría se ubica en poblaciones pertenecientes a las Zonas No Interconectadas (ZNI)



Ajuste al Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca del Rio Pamplonita en el Departamento Norte de Santander



En el Área de Jurisdicción de la Corporación Autónoma Regional de la Frontera Nororiental – CORPONOR.

Plan Departamental de Educación Ambiental 2016 – 2026.

The collage includes the following logos and text:

- CORPONOR** (Corporación Autónoma Regional de la Frontera Nororiental)
- Sidea** (Sistema de Información Ambiental)
- Gobernación de Norte de Santander** (Secretaría de Educación)
- UNIVERSIDAD DE PAMPLONITA** (Cúcuta)
- SEM Cúcuta** (Secretaría Municipal de Educación)
- FONA** (Fondo Nacional de Operación)
- RED DE CEAM** (Red de Centros de Educación Ambiental)
- ica** (Instituto Colombiano Agropecuario)
- EDEPRAES** (Red de Promoción Ambiental)
- RED DE PRAES** (Red de Promoción Ambiental)
- RED DE JÓVENES** (Red de Jóvenes)
- ecopETROL** (Energía para el Futuro)

At the bottom left, there is a small photo of a group of people at a table during a meeting or presentation.

RESPONSABILIDAD SOCIAL

Fuente: Oficina de Planeación, UFPS.

Alianza – Complejo Catatumbo

En el marco de las acciones para el posconflicto y el fortalecimiento del desarrollo rural, en el año 2017, se consolida mediante Convenio Interadministrativo N° 000244 la conformación de una alianza entre el Departamento y las Instituciones de Educación Superior.

5 Instituciones de Educación Superior - IES

Gobernación de Norte de Santander

- Universidad Francisco de Paula Santander Cúcuta.
- Universidad Francisco de Paula Santander Seccional Ocaña.
- Universidad de Pamplona.
- Instituto Superior de Educación Rural - ISER.
- Escuela Superior de Administración Pública - ESAP.



ALIANZA COMPLEJO DE EDUCACIÓN SUPERIOR RURAL CATATUMBO



Gobernación de Norte de Santander



Participación de la Alianza en:

- Convocatoria para la conformación de un banco de proyectos elegibles de Educación Superior que promuevan el desarrollo Rural, mediante la conformación de alianzas interinstitucionales – Convocatoria del Ministerio de Educación Nacional - MEN.

Proyecto presentado:

- “Complejo de Educación Superior Rural Catatumbo” para 8 municipios de la región Catatumbo (Tibú, Teorama, Sardinata, San Calixto, Hacarí, El Tarra, El Carmen y Convención); formulado en el marco del desarrollo: Estudio de pertinencia de la Región, Estudio de tendencias de las áreas de conocimiento, Investigación y Formación.

Puntaje de Calificación asignado al proyecto en la Convocatoria: 91 Puntos.



Acciones del proyecto ejecutadas en el año 2017:

<p>2 Diplomados en el marco de la Alianza</p>	<p>1</p>	<p>Diplomado en el Municipio de Teorama Liderado por la ESAP</p>	<p>Diplomado: Formación para gestores de Paz. 43 asistentes. Modalidad: presencial – virtual.</p>
	<p>1</p>	<p>Diplomado en el Municipio de Convención Liderado por el ISER</p>	<p>Diplomado: Seguridad y Salud en el Trabajo con énfasis Rural. 37 asistentes. Modalidad: presencial</p>

8

Convenios

Para apoyo del Complejo de Educación Superior Rural Catatumbo, con las Alcaldías de los Municipios Tibú, Teorama, Sardinata, San Calixto, Hacarí, El Tarra, El Carmen y Convención

Sistema de Instituciones de Educación Superior – SIES+



Integrada por 16 Instituciones de Educación Superior con presencia en Norte de Santander, como son: Universidad Francisco de Paula Santander (Cúcuta y Ocaña); Universidad de Santander (UDES); ESAP, ISER, Remington, Antonio Nariño, Sena, Uniminuto, UNAD (Cúcuta y Pamplona); Santo Tomás, Unipamplona, Simón Bolívar, Universidad Libre y la FESC.



SIES+ *Educación por Norte de Santander*, es una alianza estratégica entre las instituciones de la región que busca fortalecer el desarrollo regional por medio de proyectos académicos en el marco de líneas de acción como: Extensión, Investigación, Bienestar, Biblioteca, Internacionalización, proyección social y Docencia.

Tiene por finalidad, “Contribuir al desarrollo regional, fortaleciendo los índices de competitividad del departamento Norte de Santander, a través de alianzas estratégicas que fortalezcan los procesos misionales de la docencia, investigación y proyección social en el contexto del postconflicto”, es el objetivo de nuestra alianza, afirma la doctora Claudia Tolosa Martínez, rectora de la UFPS, presidenta SIES+.

4. GESTIÓN FINANCIERA

Fuente: Vicerrectoría Administrativa, UFPS.

GESTIÓN FINANCIERA

Informe de la Gestión Financiera realizado, con corte al 30 de Noviembre del año 2017.

Clasificación del Riesgo

La Universidad Francisco de Paula Santander, desde el año 2008, ha venido evaluando su capacidad de pago anualmente. Esta calificación mide, entre otros aspectos, la solidez en la generación de ingresos, su liquidez teniendo en cuenta la rotación de cartera y proveedores, la concordancia de la ejecución presupuestal en cumplimiento al Plan de Desarrollo institucional y su servicio a la deuda.

A-

Calificación del Riesgo para el año 2017
Solidez Financiera

**Composición del presupuesto de rentas
y recursos de capital vigencia 2017**

PRESUPUESTO DE RENTAS Y RECURSOS DE CAPITAL

CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTO	PARTICIPACION PORCENTUAL
1.1 INGRESOS CORRIENTES	\$83.341.170.899	99.86
1.1.1 RENTAS PROPIAS	\$35.034.273.436	41.98
1.1.2 APORTES	\$48.306.897.463	57.88
Ppto. Nal. – (Aporte ordinario)	\$38.297.826.463	
Ppto. Nal. – (Recursos CREE)	\$6.000.000.000	
Ppto. Nal. – (Recurso Estampilla ley 1697/13 y Decreto 1050/14)	\$371.247.000	
Estampilla Pro –Desarrollo Fronterizo	\$837.834.000	
Estampilla Pro-Desarrollo Académico, Científico y Técnico	\$2.800.000.000	
1.2 RECURSOS DE CAPITAL	\$118.829.101	0,14
TOTAL RENTAS Y RECURSOS DE CAPITAL	\$83.460.000.000	100%

Fuente: Vicerrectoría Administrativa, UFPS.

**Participación Porcentual del Presupuesto de
Gastos de Funcionamiento, vigencia 2017.**

Participación Porcentual - 2017	I SEMESTRE	II SEMESTRE *
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	57,28%	55,96%
SERVICIO DE LA DEUDA	1,50%	2,04%
INVERSIÓN	41,12%	41,91%
FONDO PATRIMONIAL	0,10%	0,09%

Fuente: Vicerrectoría Administrativa, UFPS.

* Con corte a 30 de Noviembre de 2017.

Valor presupuestal ejecutado (comprometido) y participación porcentual de gastos de funcionamiento, vigencia 2017.

Valor Presupuestal y Participación Porcentual - 2017	I SEMESTRE
SERVICIOS PERSONALES	42,16%
GASTOS GENERALES	37,43%
TRANSFERENCIAS	47,51%
SERVICIO DE LA DEUDA	79,41%
INVERSIÓN	24,25%

Fuente: Vicerrectoría Administrativa, UFPS.

Valor Presupuestal y Participación Porcentual - 2017	VALOR EJECUTADO	II SEMESTRE *
SERVICIOS PERSONALES	\$ 38.224.553.159	72,26%
GASTOS GENERALES	\$ 9.732.655.357	67,21%
TRANSFERENCIAS	\$ 2.560.668.607	77,27%
SERVICIO DE LA DEUDA	\$ 2.143.405.743	83,17%
INVERSIÓN	\$ 27.287.400.040	51,55%

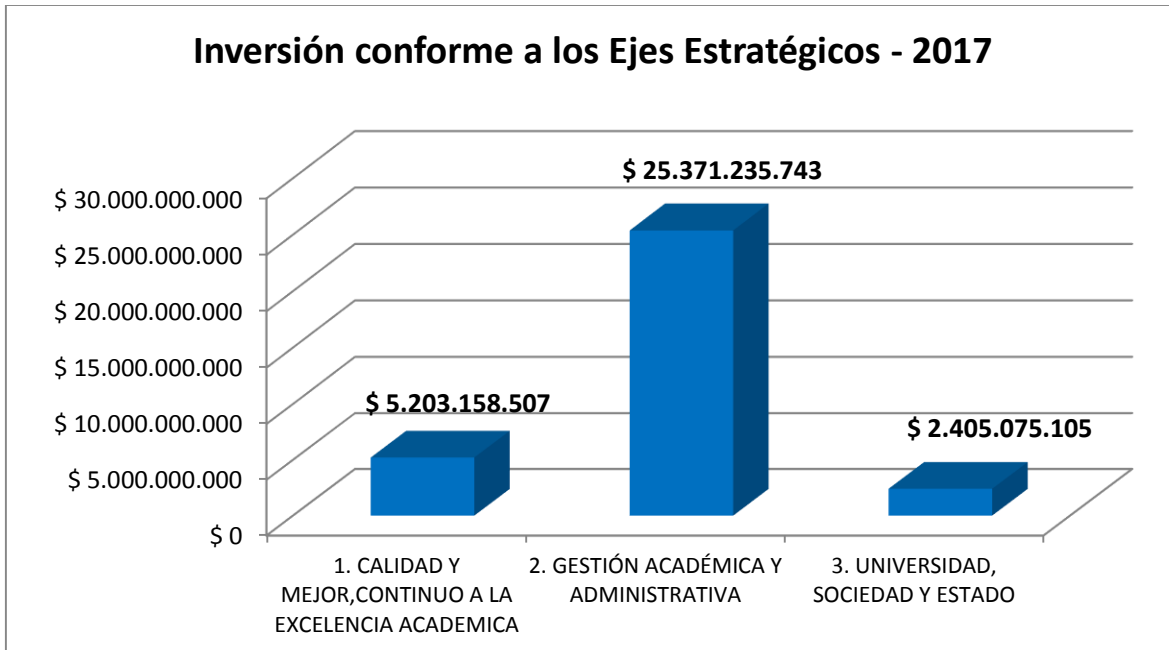
Fuente: Vicerrectoría Administrativa, UFPS.

* Con corte a 30 de Noviembre de 2017.

Ejecución de la Inversión a 31 de Diciembre de 2017 - por Ejes Estratégicos

EJES ESTRATEGICOS	API FINAL	TOTAL COM	PORCENTAJE
1. CALIDAD Y MEJORAMIENTO CONTINUO HACIA LA EXCELENCIA ACADÉMICA	\$ 11.024.645.457	\$ 5.203.158.507	15,8%
2. GESTIÓN ACADÉMICA Y ADMINISTRATIVA	\$ 37.101.209.811	\$ 25.371.235.743	76,9%
3. UNIVERSIDAD, SOCIEDAD Y ESTADO	\$ 6.755.528.422	\$ 2.405.075.105	7,3%
		\$ 32.979.469.355	100,0%

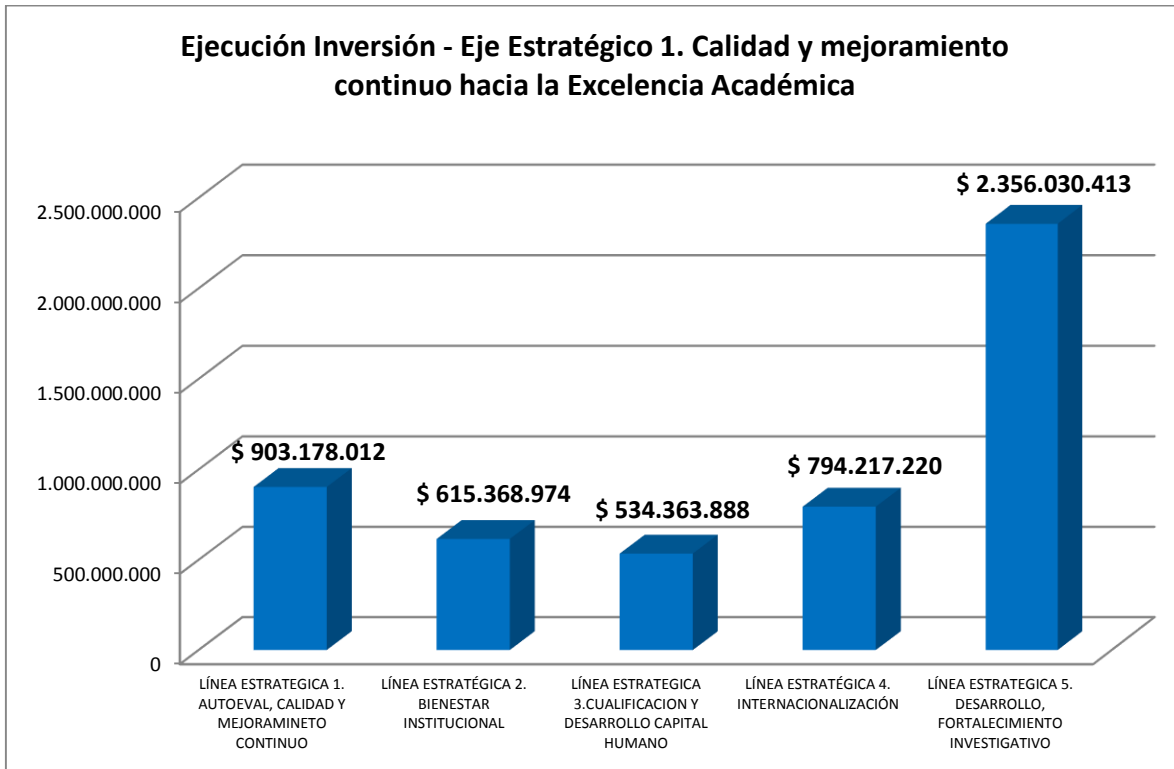
Fuente: Vicerrectoría Administrativa, UFPS.



Fuente: Vicerrectoría Administrativa, UFPS.

EJE ESTRATEGICO 1. CALIDAD Y MEJORAMIENTO CONTINUO HACIA LA EXCELENCIA ACADEMICA			
LINEAS ESTRATÉGICAS	API FINAL	TOTAL COM	PORCENTAJE
LÍNEA ESTRATEGICA 1. AUTOEVALUACION, CALIDAD Y MEJORAMINETO CONTINUO	\$ 1.497.940.000	\$ 903.178.012	17,4%
LÍNEA ESTRATÉGICA 2. BIENESTAR INSTITUCIONAL	\$ 958.000.000	\$ 615.368.974	11,8%
LÍNEA ESTRATEGICA 3. CUALIFICACION Y DESARROLLO CAPITAL HUMANO	\$ 2.675.745.059	\$ 534.363.888	10,3%
LÍNEA ESTRATÉGICA 4. INTERNACIONALIZACIÓN	\$ 1.866.499.813	\$ 794.217.220	15,3%
LÍNEA ESTRATEGICA 5. DESARROLLO, FORTALECIMIENTO INVESTIGATIVO	\$ 4.026.460.585	\$ 2.356.030.413	45,3%
		\$ 5.203.158.507	100,0%

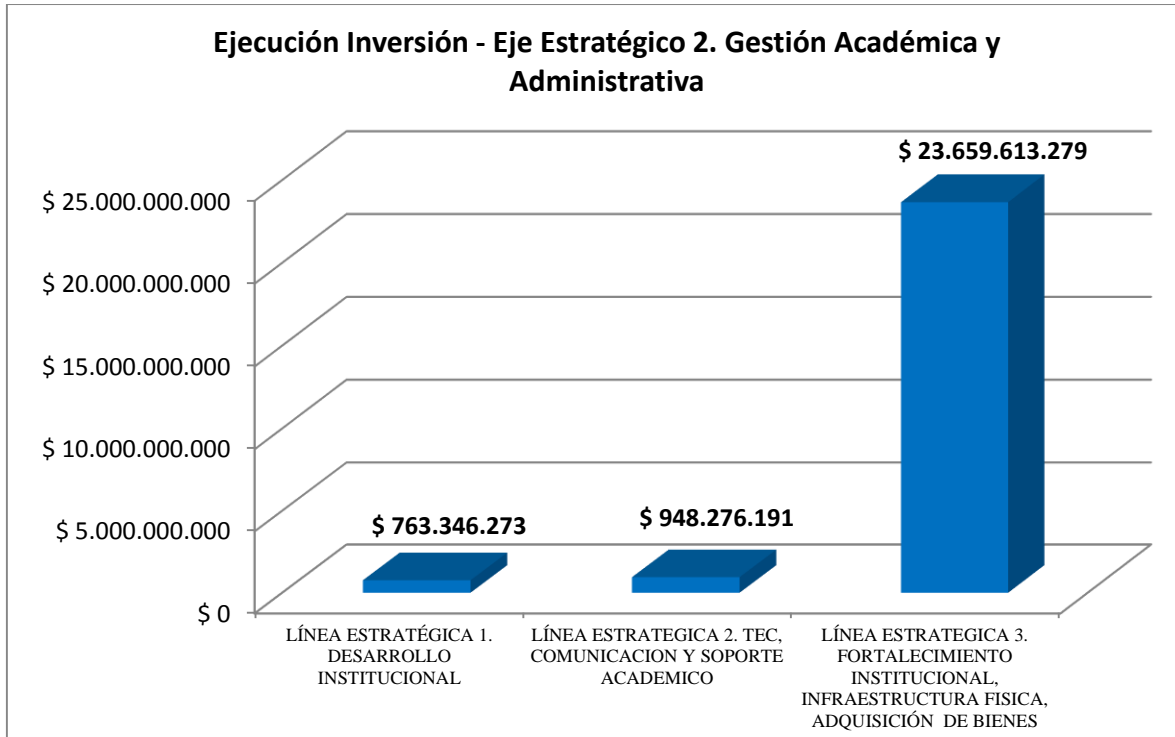
Fuente: Vicerrectoría Administrativa, UFPS.



Fuente: Vicerrectoría Administrativa, UFPS.

EJE ESTRATEGICO 2. GESTIÓN ACADÉMICA Y ADMINISTRATIVA			
LINEAS ESTRATÉGICAS	API FINAL	TOTAL COM	PORCENTAJE
LÍNEA ESTRATÉGICA 1. DESARROLLO INSTITUCIONAL	\$ 1.622.442.000	\$ 763.346.273	3,0%
LÍNEA ESTRATÉGICA 2. TECNOLOGIA, COMUNICACION Y SOPORTE ACADEMICO	\$ 3.179.413.000	\$ 948.276.191	3,7%
LÍNEA ESTRATÉGICA 3. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL, INFRAESTRUCTURA FISICA, ADQUISICIÓN DE BIENES	\$ 32.299.354.811	\$ 23.659.613.279	93,3%
		\$ 25.371.235.743	100,0%

Fuente: Vicerrectoría Administrativa, UFPS.



EJE ESTRATEGICO 3. UNIVERSIDAD, SOCIEDAD Y ESTADO			
LINEAS ESTRATÉGICAS	API FINAL	TOTAL COM	PORCENTAJE
LÍNEA ESTRATÉGICA 1. EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN INSTITUCIONAL	\$ 5.184.114.989	\$ 1.874.551.345	77,9%
LÍNEA ESTRATÉGICA 2. ARTICULACIÓN EGRESADO - SECTOR PRODUCTIVO -UNIVERSIDAD	\$ 550.906.000	\$ 110.693.888	4,6%
LÍNEA ESTRATÉGICA 3. RESPONSABILIDAD SOCIAL	\$ 1.020.507.433	\$ 419.829.872	17,5%
		\$ 2.405.075.105	100,0%

Fuente: Vicerrectoría Administrativa, UFPS.

